

Poslovni vidik usklajenih pristopov

# Poslovni vidik usklajenih pristopov

Mag. Marjan Ferjanc  
Direktor Splošne bolnišnice Celje

Nova Gorica, 29. 5. 2015

- Osnove za „vzporedno“ vodenje zdravstvenih institucij.
- Razlika med zdravstvom in drugimi javnimi institucijami (storitvena dejavnost) ter gospodarstvom.
- Razlike v računovodski zakonodaji in ciljih.

V zdravstvu ostaja „pridih hibridnosti“ med proračunskim in gospodarskim urejanjem poslovnih razmerij.

- **Dva vzporedna cilja** – poslovni in strokovni, ki ju ni moč zanemariti.
- V gospodarstvu je cilj dobiček, v zdravstvu izvedba programa.
- Če v gospodarstvu lahko opuščamo nedonosne programe, se v zdravstvu pojavljajo prav takšni, ki postajajo vodilni v strukturi storitev in pomenijo razvoj stroke ter napredek v procesih zdravljenja.

## Statutarna razmejitev pristojnosti in odgovornosti med direktorjema v Splošni bolnišnici Celje

Poslovni direktor	Strokovni direktor
Organizira in vodi delo	Vodi strokovno delo
Svetu zavoda predlaga letni načrt poslovanja in daje poročila o njegovem izvajanju	Svetu zavoda predlaga letni načrt strokovnega dela
Usklajuje poslovne in strokovne interese	Predlaga direktorju organizacijo dela
Odgovarja za poslovne rezultate	Skrbi za strokovni razvoj

## Statutarna razmejitev pristojnosti in odgovornosti med direktorjema v Splošni bolnišnici Celje

Poslovni direktor	Strokovni direktor
Zakonitost poslovanja	Vodi strokovni svet
Izdaja splošne pravne akte: pravilnike, sklepe, odredbe	Odloča o pritožbah uporabnikov
Sklepa pogodbe ter zastopa zavod	Poroča MZ in drugim strokovnim organom o strokovnem delu

- Kdo naj vodi bolnišnico? Zdravnik ali ekonomist, pravnik, filozof, inženir,...



- Kdor zna, ima strokovne in socialne kompetence!

- Način komunikacije med direktorjema / strokovni svet, poslovodni kolegij,...
- Dogovorni način odločanja na osnovi argumentov



- Usklajevanje investicijskih odločitev



- Usklajevanje na področju kadrov





# Poslovni vidik usklajenih pristopov

- Poslovni vidik – cilj je pozitivno poslovanje
- Vzdrževanje likvidnosti

