



SREČANJE EKONOMISTOV IN
POSLOVODNIH DELAVCEV V ZDRAVSTVU

RAST PLAČ V ZDRAVSTVU – IZZIV ZA VZDRŽNOST POSLOVANJA JZZ

Tatjana Jevševar

Postojna, 24. 10. 2025



PREJETI PRIHODKI (PRILIVI) OZZ IN PZZ*

*(do leta 2023)

(VIR: IPO po denarnem toku, LP JZZ 2019-2024)

v EUR

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 24/19	strukturni delež		ind. 24/19
								2019	2024	
Bolnišnice	1.512.111.795	1.631.556.323	1.740.852.421	1.904.454.074	2.128.895.532	2.183.526.258	144,4	74,7	72,5	97,1
Zdravstveni domovi	439.123.904	489.234.822	528.530.259	597.482.653	688.952.753	735.391.563	167,5	21,7	24,4	112,6
Drugi zavodi	72.083.984	79.145.948	107.970.905	97.014.158	76.530.206	91.586.128	127,1	3,6	3,0	85,4
Skupaj	2.023.319.683	2.199.937.093	2.377.353.585	2.598.950.885	2.894.378.491	3.010.503.949	148,8	100,0	100,0	100,0

Inflacija 24/19 122,9

v EUR

	razlika					strukturni delež
	2020 - 2019	2021 - 2019	2022 - 2019	2023 - 2019	2024 - 2019	2024 - 2019
Bolnišnice	119.444.528	228.740.626	392.342.279	616.783.737	671.414.463	68,0
Zdravstveni domovi	50.110.918	89.406.355	158.358.749	249.828.849	296.267.659	30,0
Drugi zavodi	7.061.964	35.886.921	24.930.174	4.446.222	19.502.144	2,0
Skupaj	176.617.410	354.033.902	575.631.202	871.058.808	987.184.266	100,0



POSLOVANJE JZZ

(VIR: LP 2019-2024 JZZ)

v EUR

Vsi JZZ	LETO						INDEKS
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19
Celotni prihodki	2.258.191.154	2.709.630.728	3.018.519.931	2.902.981.830	3.151.547.895	3.321.096.793	147,1
Celotni odhodki	2.249.791.009	2.641.215.852	2.943.585.626	2.904.116.046	3.144.204.630	3.385.011.974	150,5
Rezultat	8.400.145	68.414.876	74.934.305	-1.134.216	7.343.265	-63.915.182	

Inflacija 24/19 122,9

Bolnišnice	LETO						INDEKS
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19
Celotni prihodki	1.627.345.514	1.941.451.812	2.071.413.559	2.025.683.169	2.245.867.220	2.361.786.752	145,1
Celotni odhodki	1.631.844.205	1.894.177.499	2.060.529.737	2.055.599.274	2.248.727.993	2.433.231.016	149,1
Rezultat	-4.498.691	47.274.313	10.883.822	-29.916.105	-2.860.773	-71.444.264	

Zdravstveni domovi	LETO						INDEKS
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19
Celotni prihodki	514.044.432	629.626.168	766.453.584	696.243.700	750.052.194	793.737.109	154,4
Celotni odhodki	499.804.350	611.982.914	710.161.917	667.775.109	732.051.156	786.329.987	157,3
Rezultat	14.240.082	17.643.254	56.291.667	28.468.591	18.001.038	7.407.122	

Drugi zavodi	LETO						INDEKS
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19
Celotni prihodki	116.801.208	138.552.748	180.652.788	181.054.961	155.628.481	165.572.932	141,8
Celotni odhodki	118.142.454	135.055.439	172.893.972	180.741.663	163.425.481	165.450.971	140,0
Rezultat	-1.341.246	3.497.309	7.758.816	313.298	-7.797.000	121.961	



KUMULATIVNA IZGUBA IN NEPORAVNANE ZAPADLE OBVEZNOSTI

(VIR: LP 2019-2024 JZZ)

v EUR

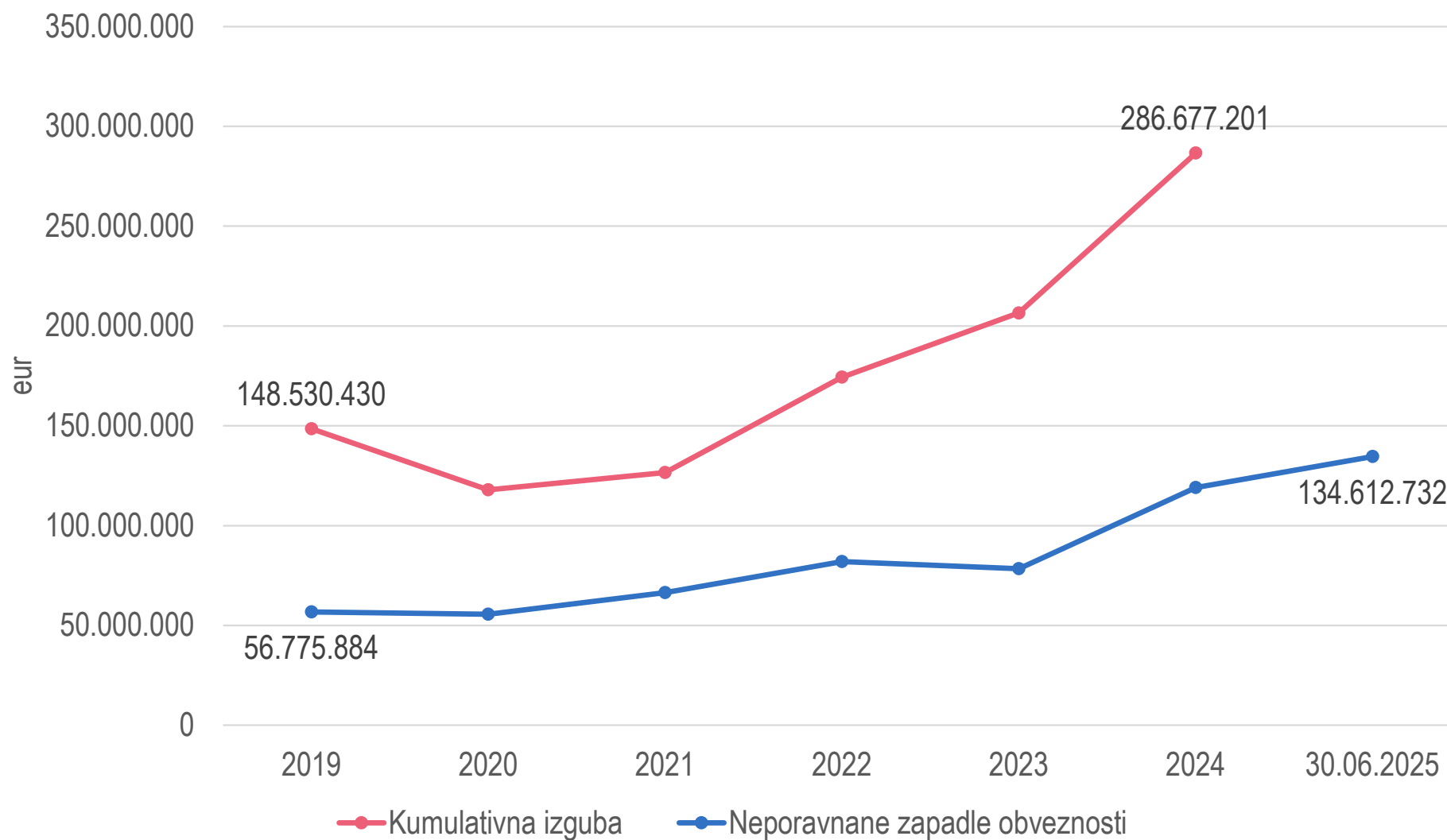
	Vrednost kumulativne izgube na dan 31.12.						indeks	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19	24/23
- bolnišnice	143.068.060	114.314.024	126.017.490	174.211.049	206.482.619	285.128.160	199,3	138,1
- zdravstveni domovi	3.630.713	1.836.562	203.857	126.661	67.210	1.549.041	42,7	2.304,8
- drugi zavodi	1.831.657	1.766.570	318.704	0	0	0	0	/
SKUPAJ	148.530.430	117.917.156	126.540.051	174.337.710	206.549.829	286.677.201	193,0	138,8

v EUR

	Neporavnane zapadle obveznosti na dan 31.12.						indeks		30.06.2025
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19	24/23	
- bolnišnice	54.348.142	55.197.366	64.544.818	81.245.670	77.789.814	117.939.390	217,0	151,6	132.868.503
- zdravstveni domovi	1.137.651	243.290	987.114	793.548	667.043	1.078.973	94,8	161,8	1.218.137
- drugi zavodi	1.290.092	183.992	905.004	2.106	1.138	0	0,0	0,0	526.092
SKUPAJ	56.775.884	55.624.647	66.436.936	82.041.323	78.457.995	119.018.363	209,6	151,7	134.612.732



KUMULATIVNA IZGUBA IN NEPORAVNANE ZAPADLE OBVEZNOSTI



STROŠKI DELA

v EUR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ocena 2025*	ind. 2024/2019	ind. 2025*/2024
Bolnišnice	853.732.465	1.052.713.326	1.131.318.118	1.057.287.115	1.173.239.510	1.275.774.670	1.425.025.906	149,4	111,7
Zdravstveni domovi	342.435.919	420.050.180	464.687.212	444.013.860	508.854.419	546.619.039	649.622.613	159,6	118,8
Drugi zavodi	51.847.638	62.477.228	68.124.704	63.827.361	70.709.126	75.740.761	83.283.341	146,1	110,0
Skupaj	1.248.016.022	1.535.240.734	1.664.130.034	1.565.128.336	1.752.803.056	1.898.134.470	2.157.931.861	152,1	113,7

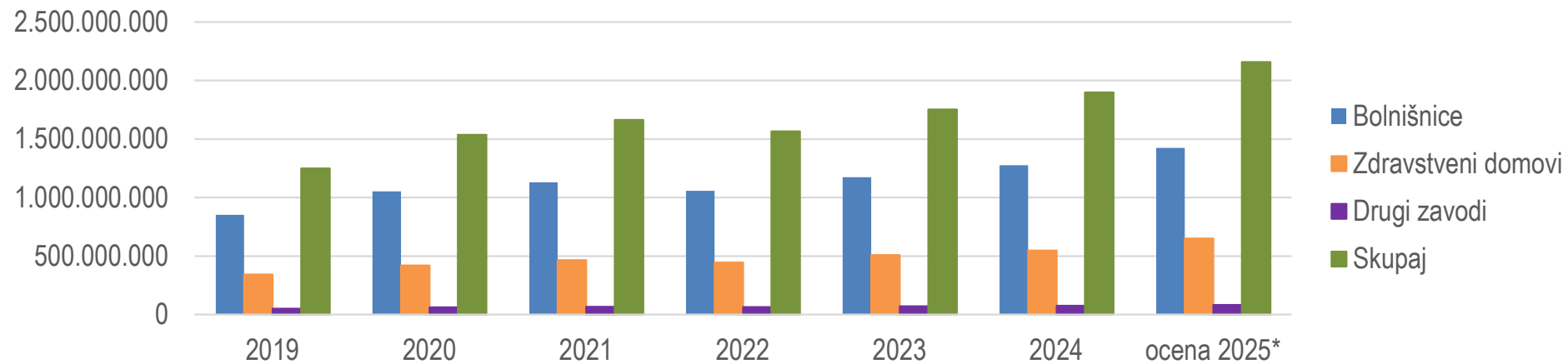
delež v CP	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ocena 2025*	ind. 2024/2019	ind. 2025*/2024
Bolnišnice	52,5	54,2	54,6	52,2	52,2	54,0	54,7	103,0	101,2
Zdravstveni domovi	66,6	66,7	60,6	63,8	67,8	68,9	71,7	103,4	104,1
Drugi zavodi	44,4	45,1	37,7	35,3	45,4	45,7	47,8	103,1	104,5
Skupaj	55,3	56,7	55,1	53,9	55,6	57,2	58,5	103,4	102,4

* Ocena za leto 2025 je narejena na rasti stroškov in celotnih prihodkov za obdobje januar-junij 2025.

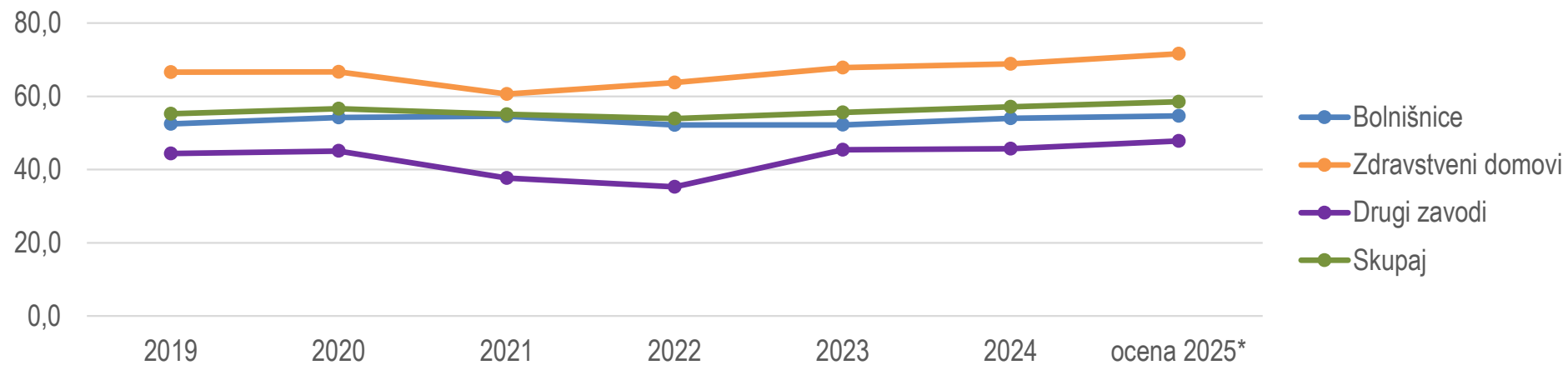


STROŠKI DELA

Stroški dela v EUR



Delež stroškov dela v CP



PLAČE IN DRUGI IZDATKI ZAPOSLENIM

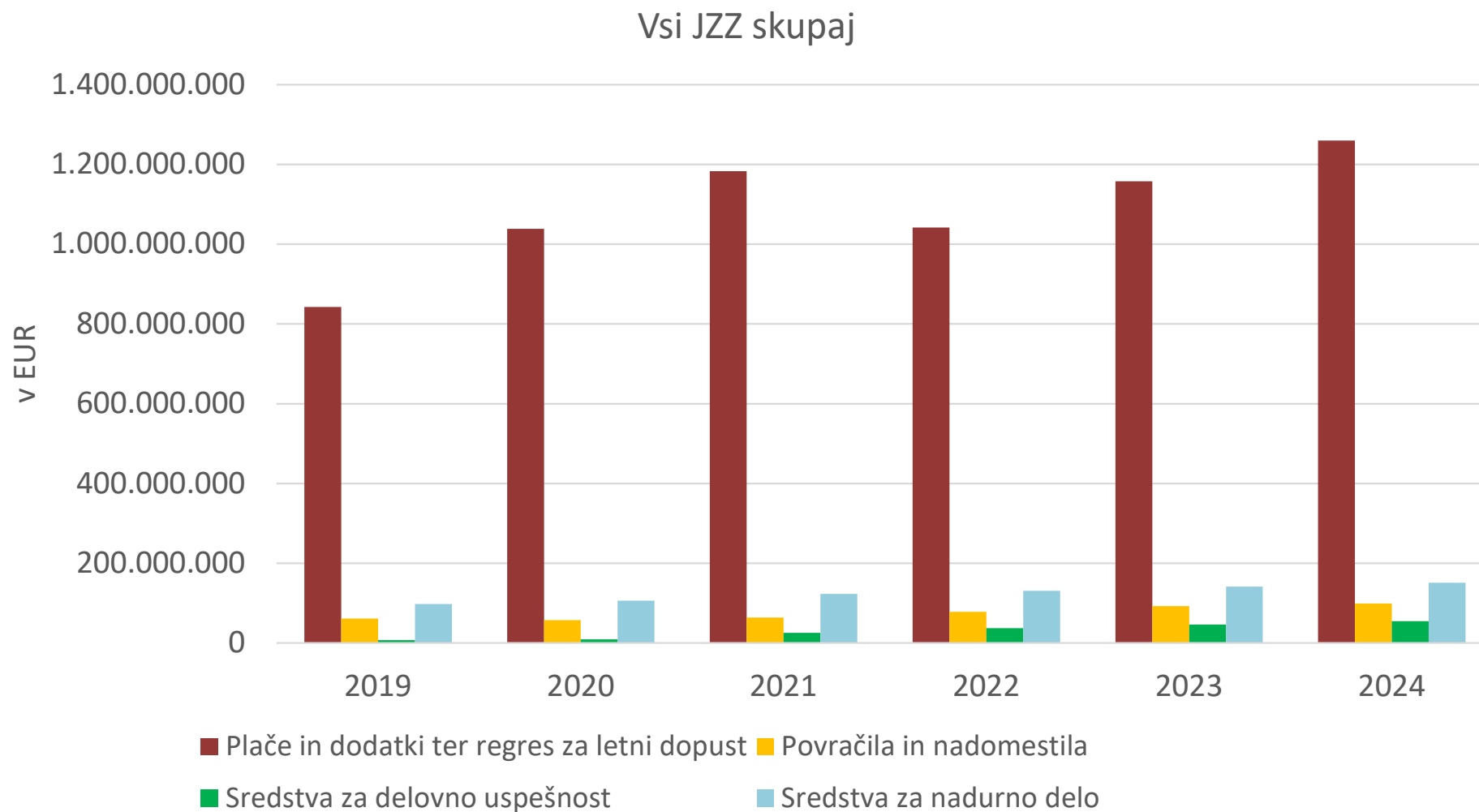
(VIR: IPO po denarnem toku, LP JZZ 2019-2024)

VSI JZZ SKUPAJ

v EUR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 2024/2019
Plače in dodatki ter regres za letni dopust	842.503.982	1.038.542.311	1.183.216.622	1.041.828.838	1.157.718.459	1.259.462.327	149,5
Povračila in nadomestila	61.404.990	57.955.677	63.857.205	78.538.856	92.485.068	99.181.415	161,5
Sredstva za delovno uspešnost	7.692.894	9.617.577	25.562.241	37.764.736	46.827.029	54.747.993	711,7
Sredstva za nadurno delo	97.958.905	106.756.367	123.568.392	131.251.002	141.862.667	151.605.620	154,8



PLAČE IN DRUGI IZDATKI ZAPOSLENIM



ZAPOSLENI

(VIR: LP 2019-2024 JZZ)

DEJANSKO ZAPOSLENI

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 2024/2019
Bolnišnice	25.947	26.450	26.710	26.789	27.092	27.102	104,5
Zdravstveni domovi	11.093	11.678	12.227	12.557	13.011	13.193	118,9
Drugi zavodi	1.656	1.710	1.789	1.760	1.754	1.775	107,2
Skupaj	38.696	39.838	40.726	41.106	41.857	42.070	108,7

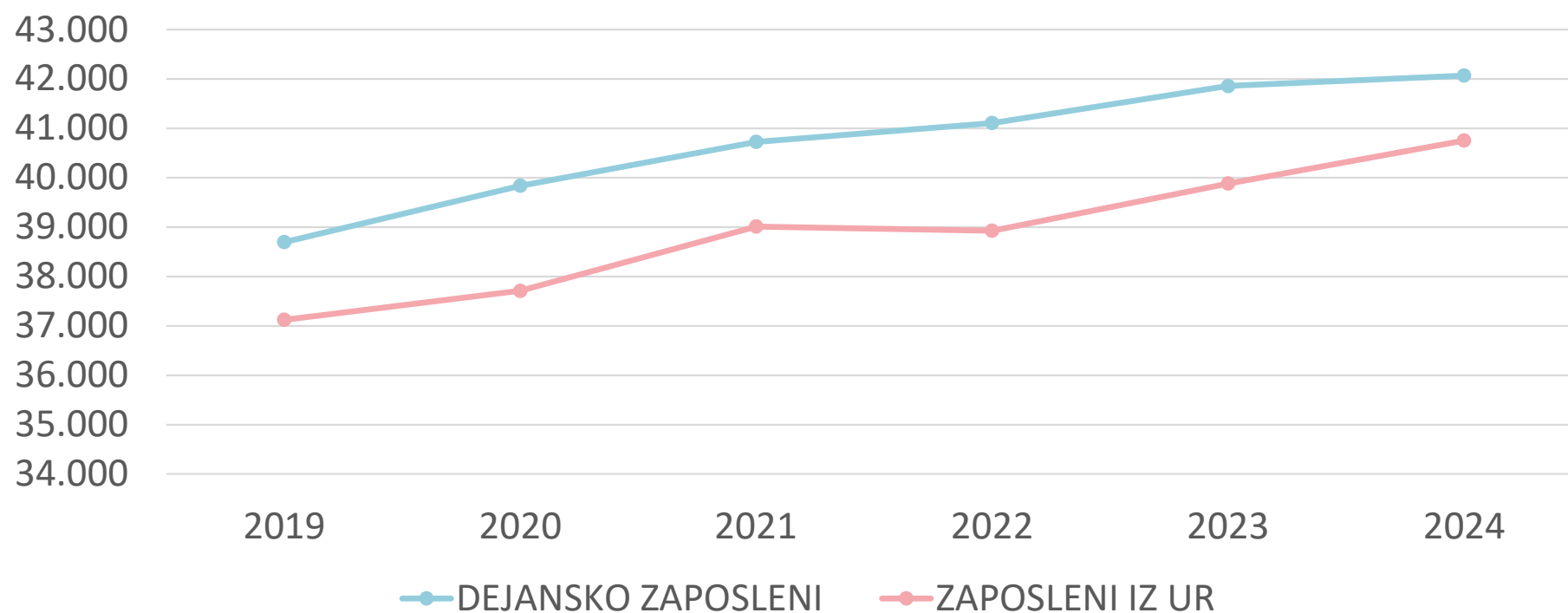
ZAPOSLENI IZ UR

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 2024/2019
Bolnišnice	25.234	25.404	26.028	25.777	26.275	26.624	105,5
Zdravstveni domovi	10.349	10.729	11.325	11.480	11.971	12.434	120,1
Drugi zavodi	1.536	1.576	1.658	1.670	1.634	1.695	110,4
Skupaj	37.119	37.709	39.011	38.927	39.880	40.753	109,8



ZAPOSLENI

Vsi JZZ skupaj



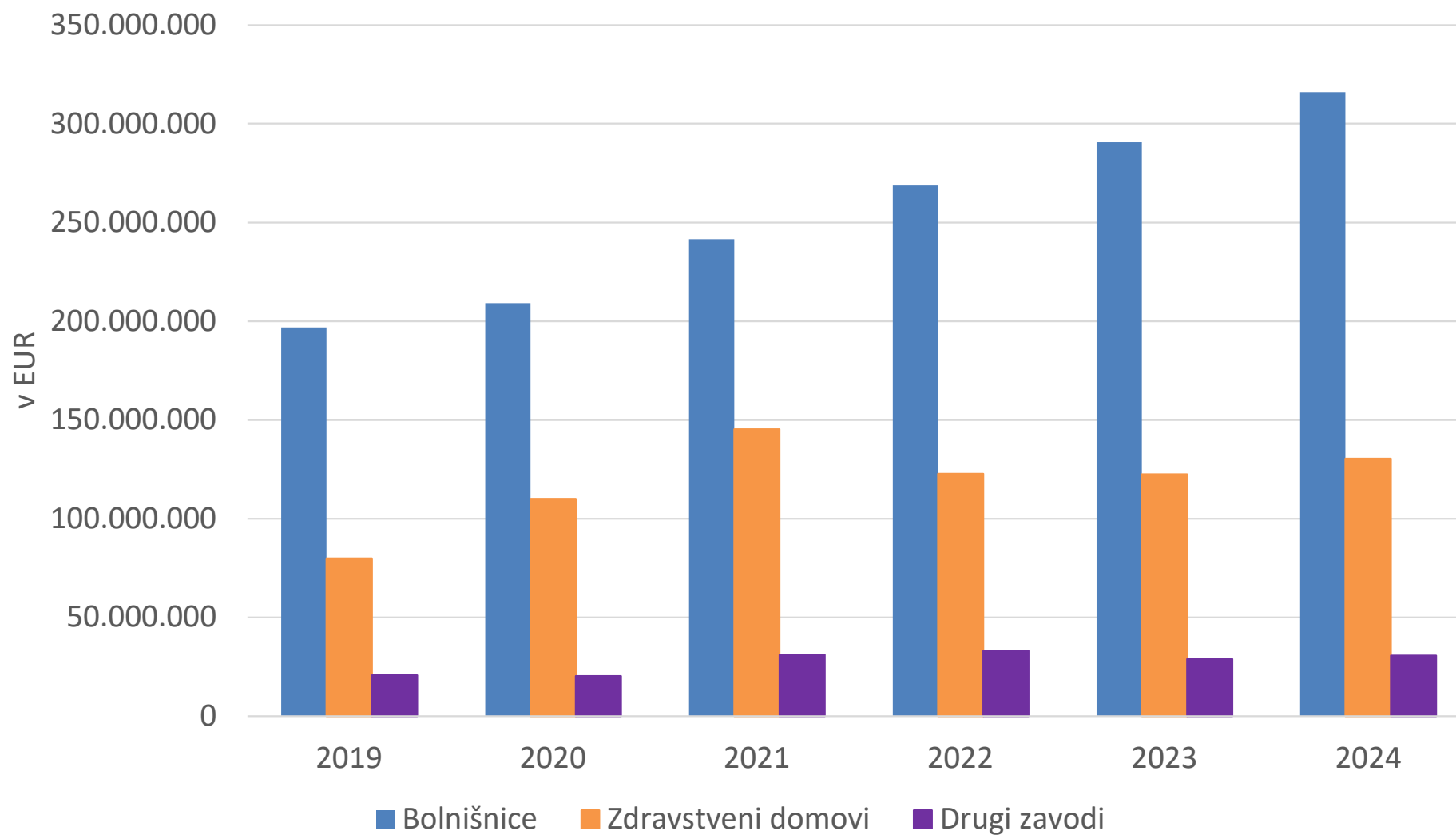
STROŠKI STORITEV

(VIR: LP 2019-2024 JZZ)

v EUR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 2024/2019
Bolnišnice	196.897.618	209.155.761	241.544.473	268.765.126	290.575.131	315.936.296	160,5
Zdravstveni domovi	79.921.730	110.042.230	145.361.349	122.741.203	122.563.984	130.485.968	163,3
Drugi zavodi	20.785.641	20.346.393	31.085.986	33.211.524	28.973.582	30.688.020	147,6
Skupaj	297.604.989	339.544.384	417.991.808	424.717.853	442.112.697	477.110.284	160,3



STROŠKI STORITEV



TVEGANJA PRI ZAGOTAVLJANJU VZDRŽNOSTI POSLOVANJA JZZ

1. **Izguba** pri poslovanju → **neporavnane zapadle obveznosti** (134,6 mio EUR na dan 31. 12. 2024)

2. **Rast stroškov dela** v najširšem smislu v deležu prihodkov JZZ

3. **Dokončna uveljavitev Zakona** o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju postopoma do leta 2028

4. Rast **materialnih stroškov** (medicinska inflacija)

5. **Varčevalni ukrepi ZZZS** in prihajajoča recesija.....



**HVALA ZA
POZORNOST!**

