



SREČANJE EKONOMISTOV IN POSLOVODNIH DELAVCEV V ZDRAVSTVU

Laško, 30. 5. 2025

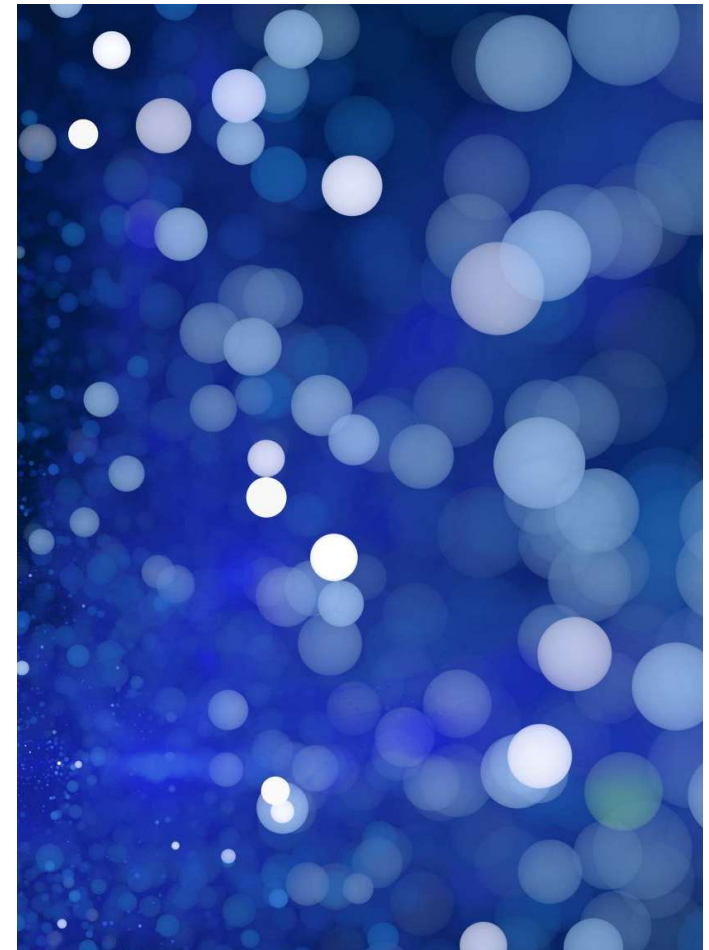
VPLIV NOVELE ZZDej NA POSLOVANJE JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV



IZHODIŠČE

NAJVEČJE TEŽAVE JZZ pred sprejemom ZZDej-N:

- **odliv zaposlenih** iz JZZ h koncesionarjem ali k čistim zasebnikom (za poln delovni čas ali krajši delovni čas – »odposlovanje«),
- **povečano število podjemnih pogodb** z lastnimi zaposlenimi oziroma z zaposlenimi v drugem JZZ, kar povečuje stroške JZZ in s tem slabša njihove poslovne rezultate,
- možnost **fleksibilnejšega delovanja in nagrajevanja** izvajalcev pri koncesionarjih,
- zaposleni delavci v JZZ pri opravljanju svojega dela upoštevajo s strani stroke določene **kadrovske in časovne normative** (npr. modra knjiga), kar pa le-ti ne upoštevajo, ko izvajajo delo preko pogodb civilnega prava,
- zaradi kadrovskega deficita se povečuje **izgorelost in povečanje bolniškega staleža zaposlenih** v JZZ, kar povzroča kadrovske in organizacijske težave,
- **nerealiziran pogodbeni plan** v JZZ in podaljševanje čakalnih dob ter
- velike **težave pri zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva** v JZZ.



PREDLOGI SPREMEMB PRI IZVAJALCIH V JAVNI MREŽI

PREDLOGI sprememb pred sprejemom ZZDej-N:

- **vsi izvajalci v javni mreži** naj delujejo neprofitno, za kar je potreben nadzor nad porabo pridobljenih javnih sredstev pri vseh izvajalcih,
- uveljavitev **enotnega ločenega vodenja in poročanja o poslovanju** za izvajanje javne službe, ki je financirana iz javnih sredstev pri vseh izvajalcih v javni mreži,
- zagotavljanje in **upoštevanje standardov in normativov stroke** pri vseh izvajalcih,
- zagotavljanje **enakih pogojev za zaposlovanje** pri vseh izvajalcih,
- **omejitev izvajanja programa storitev glede na število priznanih timov** po pogodbi sklenjeno s plačnikom,
- financiranje mora slediti dejanskim stroškom izvajalca (**diferenciacija cen**) in
- **primerno nagrajevanje in opolnomočenje managementa** v JZZ.



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

Poslovanje JZZ (VIR: LP 2019-2024 JZZ)

Vsi JZZ	LETO						INDEKS				
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19	24/20	24/21	24/22	24/23
Celotni prihodki	2.258.191.154	2.709.630.728	3.018.519.931	2.902.981.830	3.151.547.895	3.321.096.793	147,1	122,6	110,0	114,4	105,4
Celotni odhodki	2.249.791.009	2.641.215.852	2.943.585.626	2.904.116.046	3.144.204.630	3.385.011.974	150,5	128,2	115,0	116,6	107,7
Rezultat	8.400.145	68.414.876	74.934.305	-1.134.216	7.343.265	-63.915.182					
							Inflacija 24/19		122,9		

Bolnišnice	LETO						INDEKS				
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19	24/20	24/21	24/22	24/23
Celotni prihodki	1.627.345.514	1.941.451.812	2.071.413.559	2.025.683.169	2.245.867.220	2.361.786.752	145,1	121,7	114,0	116,6	105,2
Celotni odhodki	1.631.844.205	1.894.177.499	2.060.529.737	2.055.599.274	2.248.727.993	2.433.231.016	149,1	128,5	118,1	118,4	108,2
Rezultat	-4.498.691	47.274.313	10.883.822	-29.916.105	-2.860.773	-71.444.264					

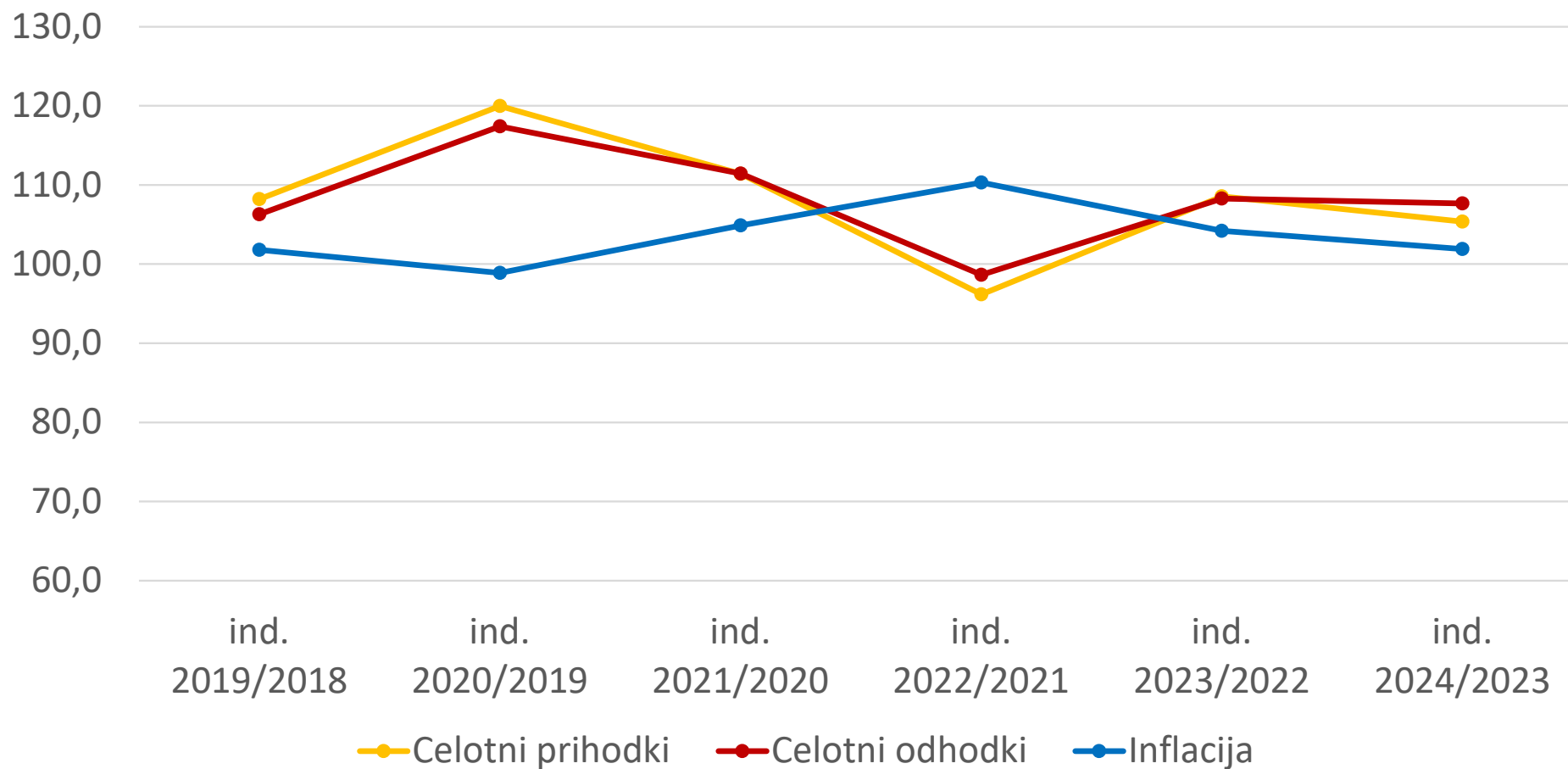
Zdravstveni domovi	LETO						INDEKS				
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19	24/20	24/21	24/22	24/23
Celotni prihodki	514.044.432	629.626.168	766.453.584	696.243.700	750.052.194	793.737.109	154,4	126,1	103,6	114,0	105,8
Celotni odhodki	499.804.350	611.982.914	710.161.917	667.775.109	732.051.156	786.329.987	157,3	128,5	110,7	117,8	107,4
Rezultat	14.240.082	17.643.254	56.291.667	28.468.591	18.001.038	7.407.122					

Drugi zavodi	LETO						INDEKS				
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24/19	24/20	24/21	24/22	24/23
Celotni prihodki	116.801.208	138.552.748	180.652.788	181.054.961	155.628.481	165.572.932	141,8	119,5	91,7	91,4	106,4
Celotni odhodki	118.142.454	135.055.439	172.893.972	180.741.663	163.425.481	165.450.971	140,0	122,5	95,7	91,5	101,2
Rezultat	-1.341.246	3.497.309	7.758.816	313.298	-7.797.000	121.961					



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

Vsi JZZ skupaj



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

Nerealiziran delovni program (**Izpad prihodkov**)
(vir: podatki ZZS)

	Pogodbena vrednost (brez LZM)	Vrednost nerealiziranega programa	Delež nerealiziranega programa v pogodbeni vrednosti
Bolnišnice	1.839.417.638	80.754.905	4,39
Zdravstveni domovi	669.612.387	30.228.057	4,51
Skupaj	2.509.030.025	110.982.962	4,42



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

Pomanjkanje kadra (VIR: LP 2019-2024 JZZ)

DEJANSKO ŠTEVILO ZAPOSLENIH

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 2024/2019
Bolnišnice	25.947	26.450	26.710	26.789	27.092	27.102	104,5
Zdravstveni domovi	11.093	11.678	12.227	12.557	13.011	13.193	118,9
Drugi zavodi	1.656	1.710	1.789	1.760	1.754	1.775	107,2
Skupaj	38.696	39.838	40.726	41.106	41.857	42.070	108,7

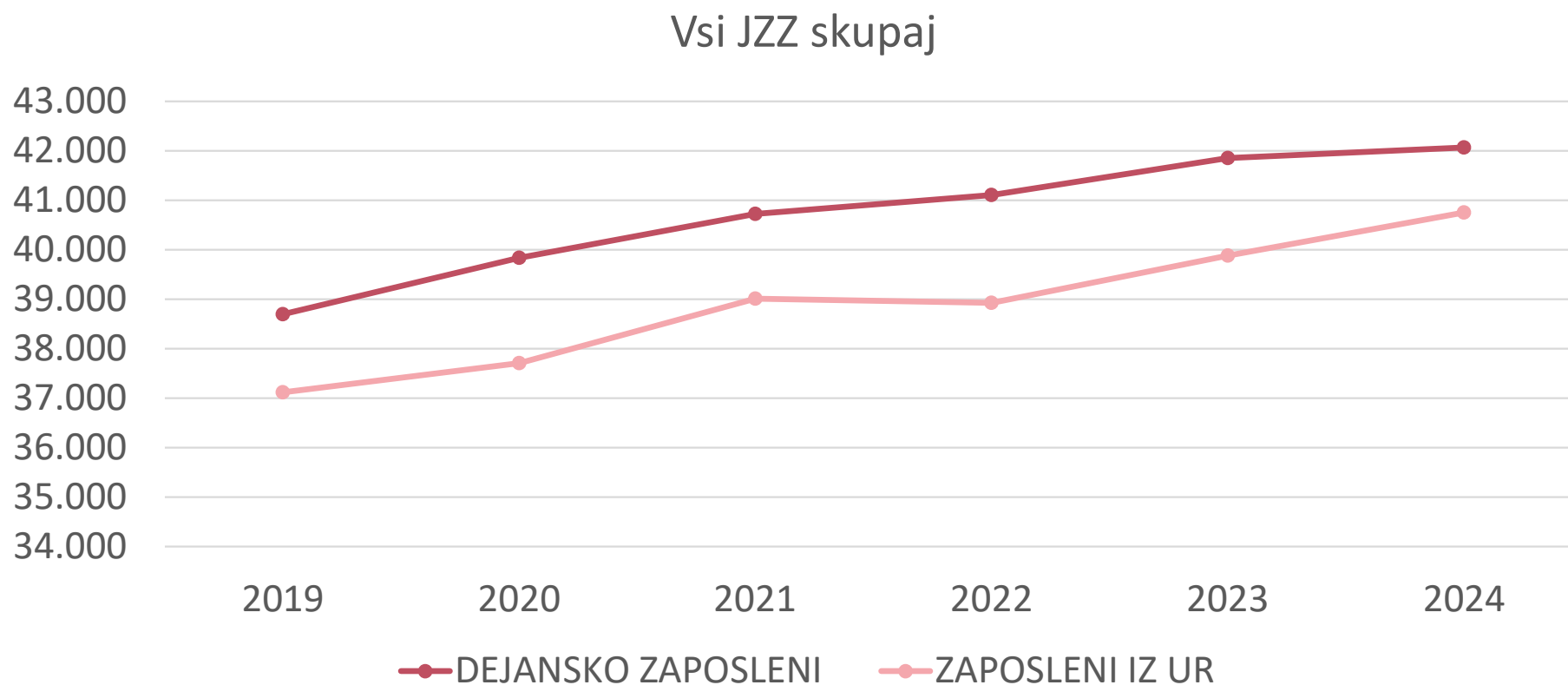
ZAPOSLENI IZ UR

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 2024/2019
Bolnišnice	25.234	25.404	26.028	25.777	26.275	26.624	105,5
Zdravstveni domovi	10.349	10.729	11.325	11.480	11.971	12.434	120,1
Drugi zavodi	1.536	1.576	1.658	1.670	1.634	1.695	110,4
Skupaj	37.119	37.709	39.011	38.927	39.880	40.753	109,8



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

Pomanjkanje kadra



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

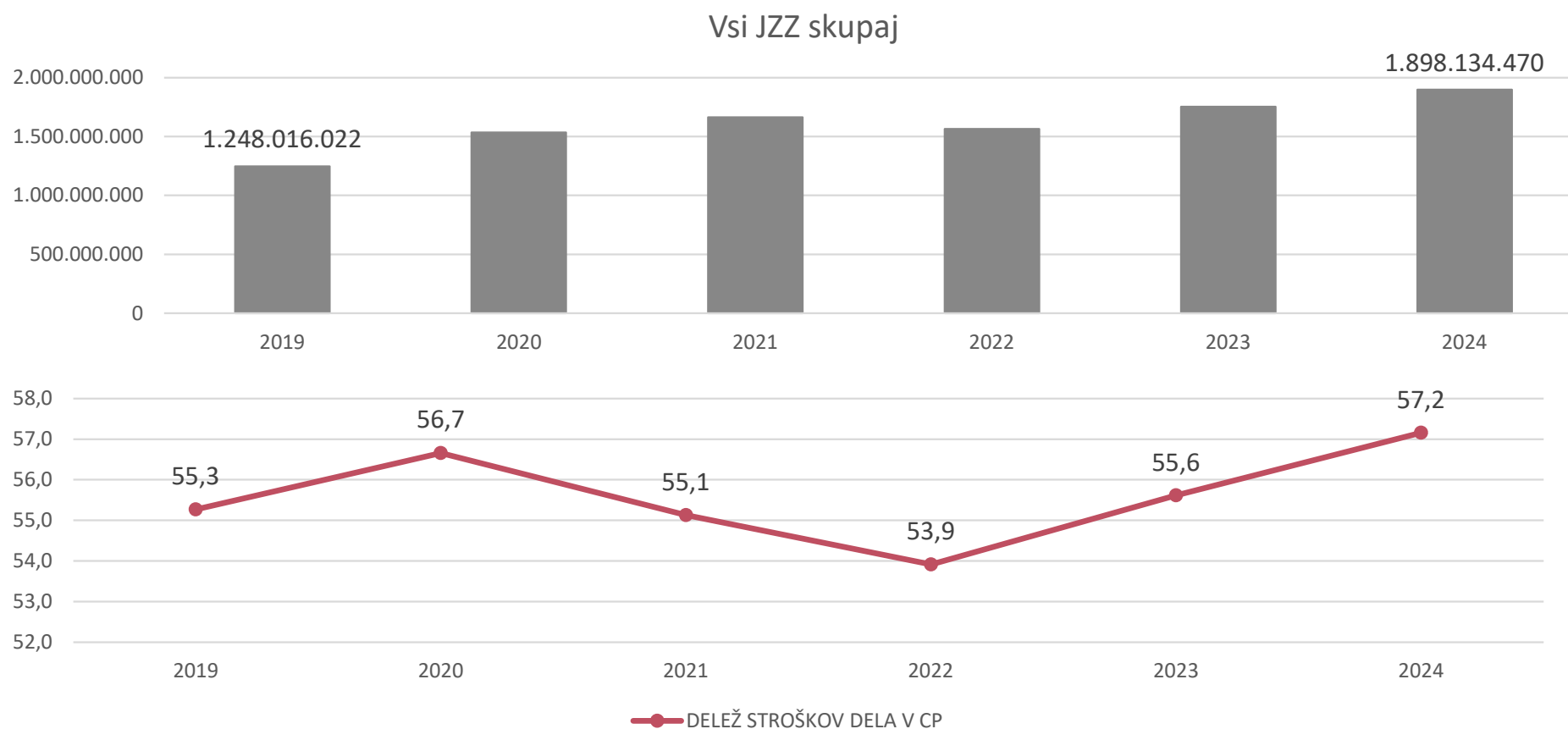
Stroški dela v EUR

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 2024/2019
Bolnišnice	853.732.465	1.052.713.326	1.131.318.118	1.057.287.115	1.173.239.510	1.275.774.670	149,4
Zdravstveni domovi	342.435.919	420.050.180	464.687.212	444.013.860	508.854.419	546.619.039	159,6
Drugi zavodi	51.847.638	62.477.228	68.124.704	63.827.361	70.709.126	75.740.761	146,1
Skupaj	1.248.016.022	1.535.240.734	1.664.130.034	1.565.128.336	1.752.803.056	1.898.134.470	152,1



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

Stroški dela v EUR



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

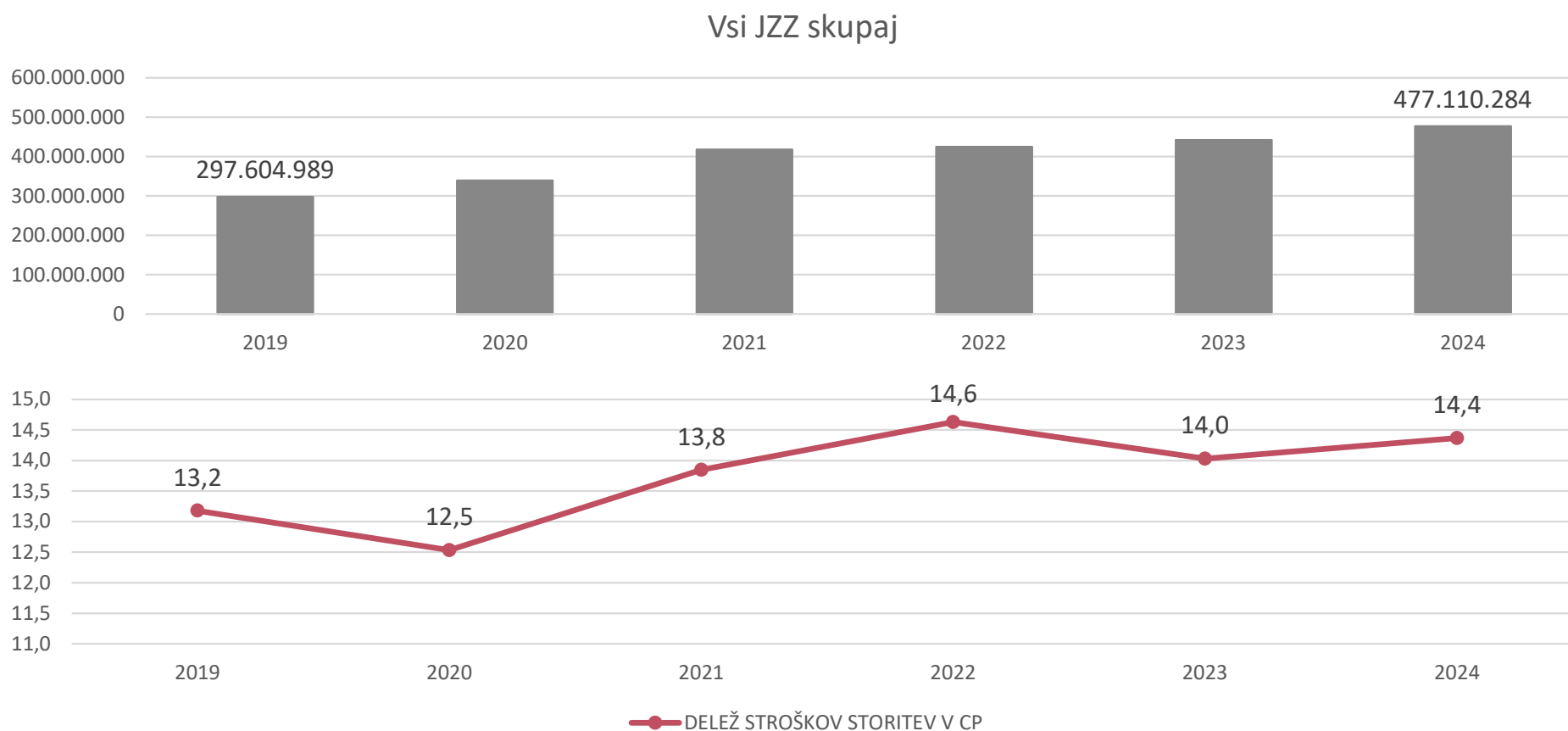
Stroški storitev v EUR

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 2024/2019
Bolnišnice	196.897.618	209.155.761	241.544.473	268.765.126	290.575.131	315.936.296	160,5
Zdravstveni domovi	79.921.730	110.042.230	145.361.349	122.741.203	122.563.984	130.485.968	163,3
Drugi zavodi	20.785.641	20.346.393	31.085.986	33.211.524	28.973.582	30.688.020	147,6
Skupaj	297.604.989	339.544.384	417.991.808	424.717.853	442.112.697	477.110.284	160,3



RAZLOGI ZA SPREMEMBE ZZDej

Stroški storitev v EUR



NEKATERE POZITIVNE SPREMEMBE ZZDej-N

- 1. Vzpodbude za delo** zaposlenih **pri lastnem delodajalcu** in omejitve dela pri drugih izvajalcih zdravstvenih storitev (53.b člen ZZDej – 37. člen ZZDej-N; 91.a člen ZZDej oz. 44. člen ZZDej-N; 53.e člen ZZDej – 40. člen ZZDej-N).
- 2. Obveznost vključevanja** izvajalcev zdravstvene dejavnosti v mreži javne zdravstvene službe in zdravstvenih delavcev, zaposlenih v mreži javne zdravstvene službe v **neprekinjeno zdravstveno varstvo** (53. člen ZZDej - 36. člen ZZDej-N).
- 3. Uveljavitev merjenja delovne obremenitve** (51.b ZZDej – 35. člen ZZDej-N).
- 4. Obveznost vključitve** vseh izvajalcev zdravstvenih storitev **v izjemnih primerih** na poziv resornega ministrstva (3a. člen ZZDej – 3. člen ZZDej-N).
- 5. Možnost združevanja podpornih služb** in podpornih zdravstveni dejavnosti v zdravstveni regiji za javne zdravstvene zavode (5. člen ZZDej - 8. člen ZZDej-N).
- 6. Določitev pogojev za management in predstavnike** v svetih zavodov, s katerim se zagotavlja **profesionalizacija funkcije** (28.a člen ZZDej – 16. člen ZZDej-N; 29. člen ZZDej – 17. člen ZZDej-N).
- 7. Ločeno spremljanje prihodkov in odhodkov** vseh izvajalcev v javni zdravstveni mreži in neprofitno delovanje (44.h člen ZZDej – 32. člen ZZDej-N).



TVEGANJA PRI UVELJAVITVI ZZDej-N

- 1. Omejene možnosti sodelovanja JZZ.**
- 2. Določen je visok delež zaposlitve za direktorja in strokovnega direktorja**, kar lahko povzroči težave pri zasedbi teh delovnih mest. Enake težave lahko povzroči tudi prepoved dela zaposlenih na teh delovnih mestih pri drugih izvajalcih.
- 3. Ni opredeljenih izjem** oz. možnosti sodelovanja z zasebniki na nekaterih področjih, kjer ocenjujemo možnost težav pri zagotavljanju storitev npr. zobna protetika, nenujni reševalni prevozi....
- 4. Nejasnosti** pri upoštevanju nekaterih določil...
- 5. Odhajanje** zdravstvenih delavcev iz JZZ kljub **prednostim** zaposlitve v JZZ??!!



ZZDej-N KOT IZZIV IN PRILOŽNOST

Za izvajalce: sodelovanje,
kompatibilnost delovanja.

Za JZZ: stabilno delovanje in
poslovanje.

Za zdravstveni sistem: stabilnost in
krepitev javnega zdravstvenega
sistema.

Za uporabnika: pravočasno odkrivanje in zdravljenje
njihovih zdravstvenih težav.



ZZDej-N KOT IZZIV IN PRILOŽNOST

CILJ JZZ: stabilno
delovanje in poslovanje

ZZDej-N zahteva tudi sprejem nekaterih **podzakonskih aktov** in izvedbenih navodil, kar je v pristojnosti **resornega ministrstva** in sprejem dodatne zakonodaje na zdravstvenem področju (21 podzakonskih aktov).

Hkrati pa nalaga **veliko odgovornost in številne naloge vodstvom javnih zdravstvenih zavodov** pri doslednem upoštevanju določil zakona kar bo nedvomno velik izziv in tudi priložnost??!!



ZZDej - N

REVOLT
ALTERNATIVE
BOLJŠI JUTRI

Hvala za pozornost!

