

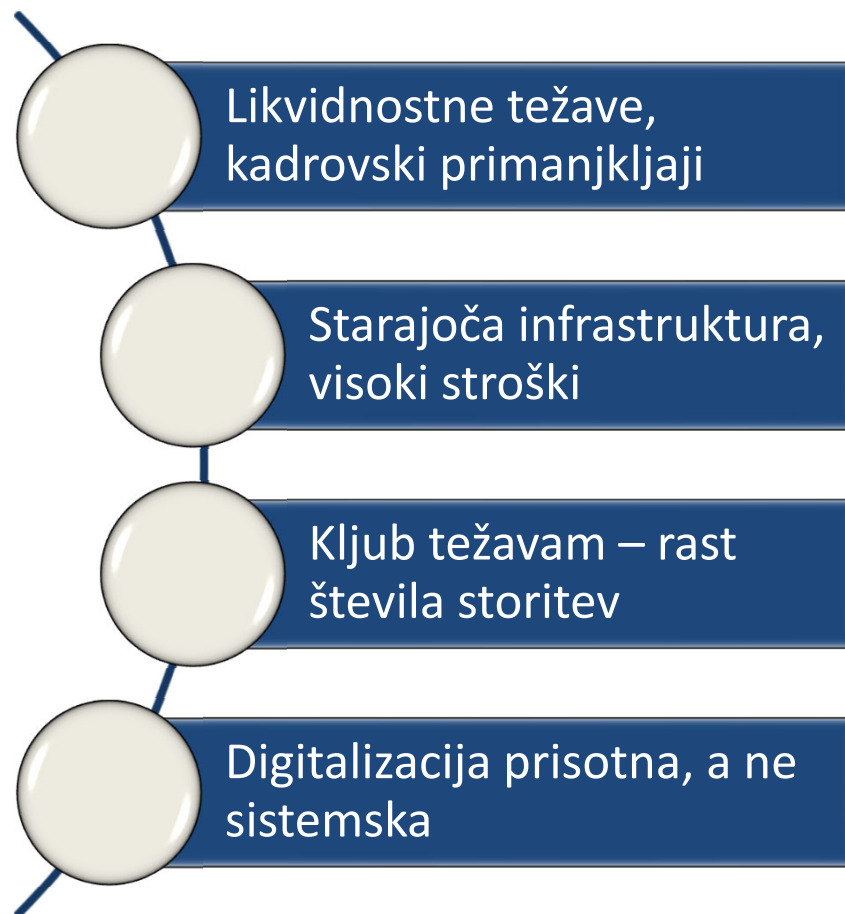
Poslovanje JZZ – včeraj, danes, jutri

mag. Vlasta Mežek
Ministrstvo za zdravje
DEVZ, maj 2025

Poslovanje bolnišnic – VČERAJ

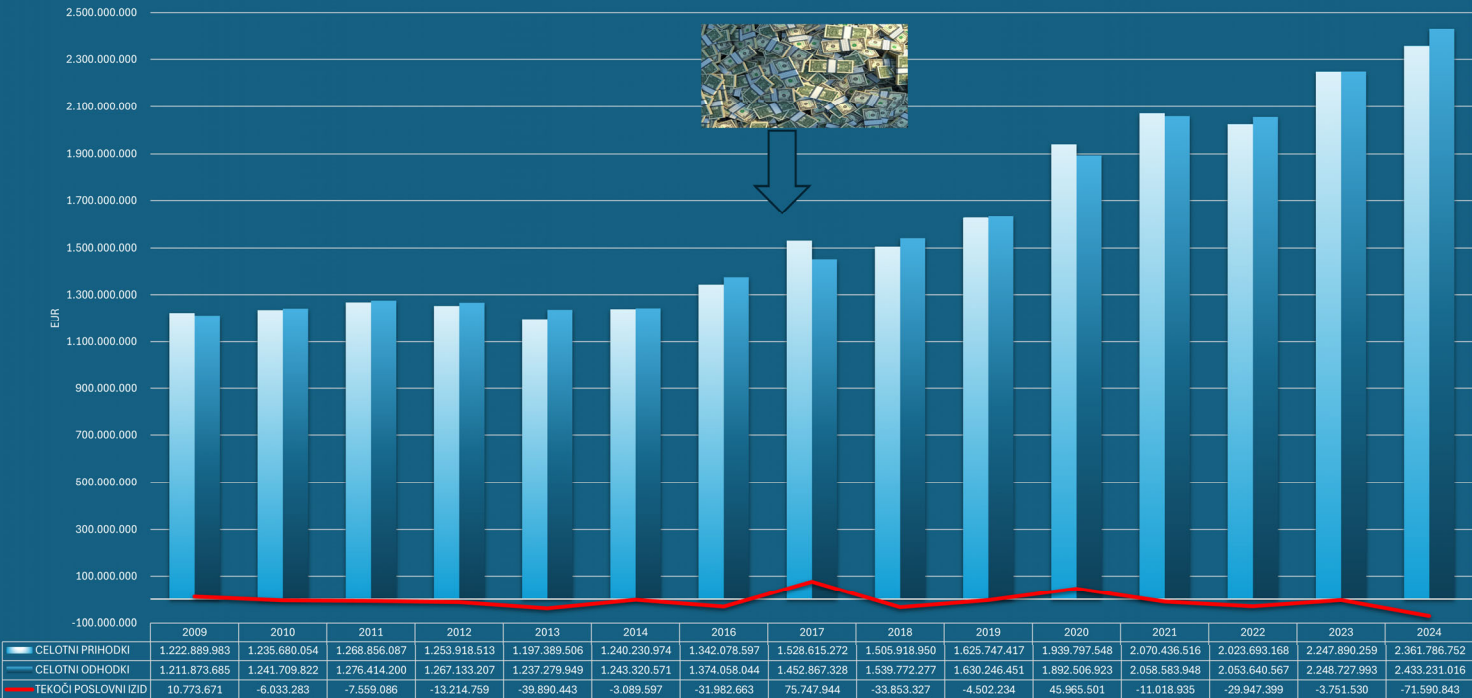


Poslovanje bolnišnic – DANES



Prihodki, odhodki in poslovni izid (2009–2024)

Prihodki, odhodki in poslovni izid bolnišnic 2009 - 2024

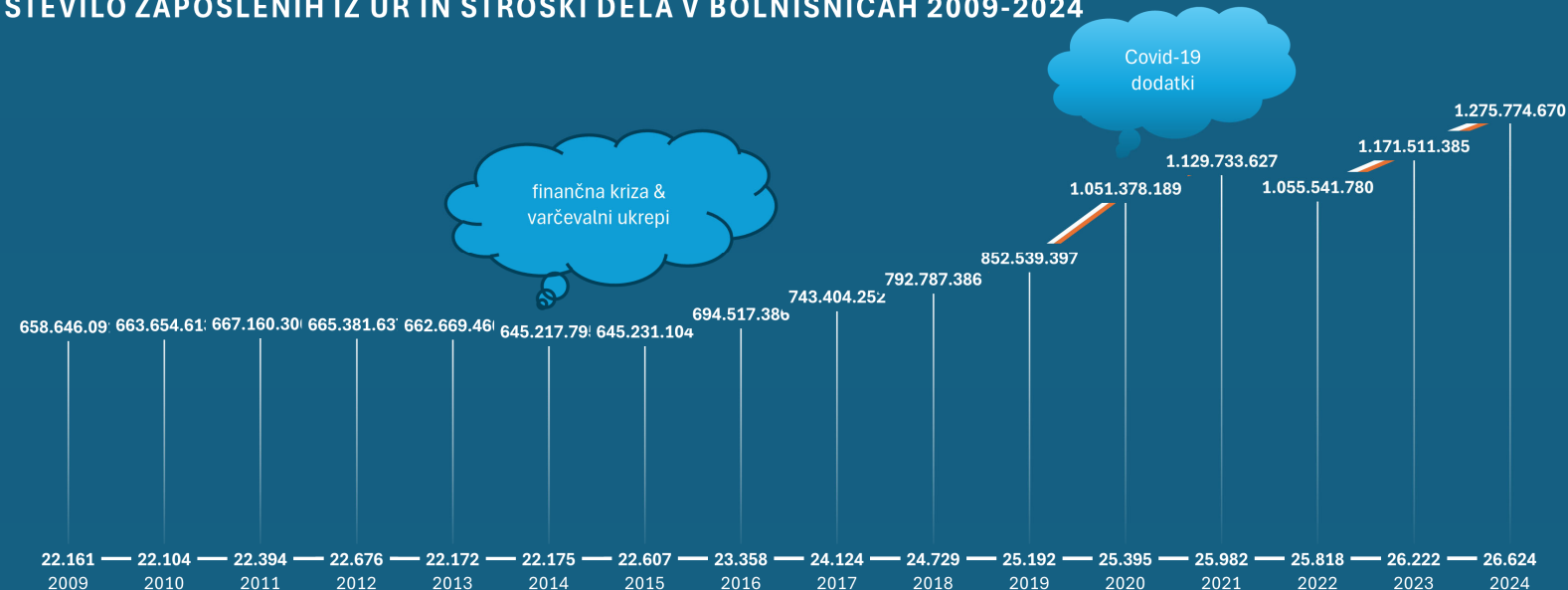


Gibanje stroškov dela in stroškov blaga, materiala in storitev v obdobju od leta 2008 do leta 2024

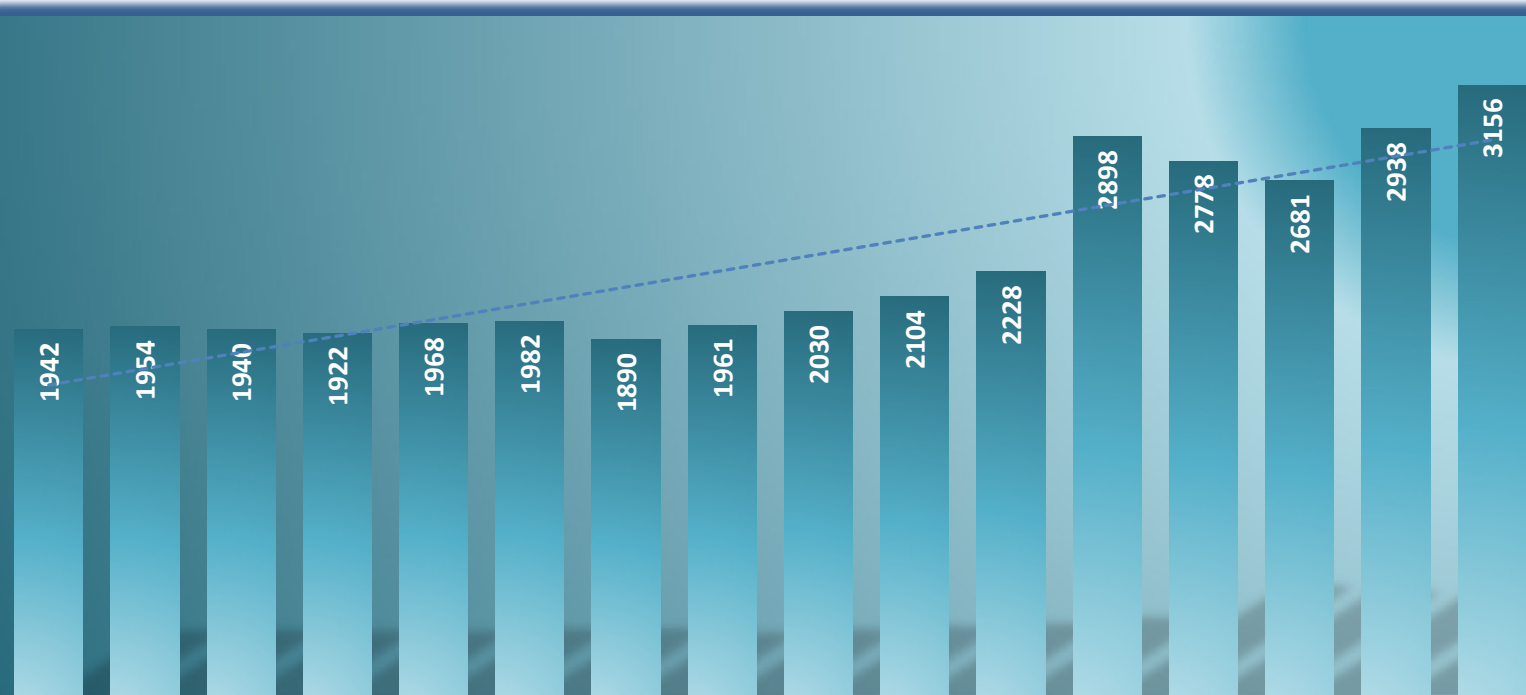


Število zaposlenih iz ur in stroški dela v bolnišnicah 2009 - 2024

ŠTEVILO ZAPOSLENIH IZ UR IN STROŠKI DELA V BOLNIŠNICAH 2009-2024



Mesečni strošek plač in nadomestil
na zaposlenega v bolnišnicah v
obdobju od leta 2009 do leta 2024
(v EUR)



Poslovanje bolnišnic – JUTRI



Zaključek

➡ JZZ so temelj
zdravstva

➡ Prihodnost
odvisna od
današnjih odločitev

➡ Brez ukrepov:
več težav, manj
zaupanja

➡ S pravo strategijo:
kakovostna in
dostopna oskrba



Bolnišnica prihodnosti

- 1. Digitalna in pametna infrastruktura
- 2. Pacient v središču
- 3. Integracija z lokalnim okoljem
- 4. Okoljska učinkovitost
- 5. Novi kadrovski profili
- 6. Avtomatizacija in robotika
- 7. Novi poslovni modeli