



ALI SMO USPEŠNI PRI SANACIJI BOLNIŠNIC?

mag. Mirko Stopar



POSLOVANJE JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV, KATERIH USTANOVITELJ JE RS, IN JAZMP V LETU 2018

- javni zdravstveni zavodi, katerih ustanovitelj je RS, so poslovno leto 2018 zaključili s presežkom odhodkov nad prihodki v skupni višini 34.424.635 EUR, predvsem zaradi primanjkljaja bolnišnic, ki je znašal 33.853.327 EUR
- negativno sta poslovala ZTM in JAZMP



	Tekoči poslovni izid 2017	Tekoči poslovni izid 2017 brez interventnega zakona	Plan 2018	Tekoči poslovni izid 2018	% poslovnega izida v celotnih prihodkih 2018	Bilanca stanja 31.12.2017	Bilanca stanja 31.12.2018
26 bolnišnic	75.747.944	-66.908.453	-32.000.663	-33.853.327	2,25%	-80.092.824	-117.097.302
ZD za študente	117.399	117.399	0	14.702	0,61%	453.941	468.644
ZTM	139.240	139.240	5.000	-716.968	1,71%	15.708.414	14.464.935
Slovenija-transplant	2.062	2.062	0	9.680	0,65%	101.673	111.353
JAZMP	-363.814	-363.814	-329.442	-1.064.640	18,21%	2.626.043	1.503.651
NIJZ	-553.080	-553.080	15.797	11.426	0,03%	-1.615.134	-1.603.709
NLZOH	622.280	622.280	379.130	1.174.492	3,13%	3.567.776	4.733.264
SKUPAJ	75.712.031	-66.944.366	-31.930.178	-34.424.635	2,11%	-59.250.111	-97.419.164



UČINKI SANACIJE BOLNIŠNIC V LETU 2018

- **izgube bolnišnic v sanaciji nižje za 43,9%**
- **dva (2/15) JZZ uspešno zaključila sanacijo**
- **33,3% JZZ (v sanaciji) že v 2018 poslovalo pozitivno**
- **80,0% JZZ (v sanaciji) preseglo načrt sanacije za 2018**
- **nujna sistemska ureditev okolja v katerem poslujejo JZZ**



- **Tekoči pobotan poslovni izid** 26 javnih bolnišnic v letu 2018 znaša 33.853.327 EUR presežka odhodkov nad prihodki, kar v povprečju predstavlja 2,25 % celotnih prihodkov, pri čemer je:
 - 13 bolnišnic poslovalo s primanjkljajem v skupni višini 38.330.716 EUR
 - 13 bolnišnic poslovalo presežkom v skupni višini 4.477.389 EUR.
- Poslovanje bolnišnic v letu 2018 odstopa od planiranega za 1.852.664 EUR, saj je načrtovan presežek odhodkov nad prihodki znašal 32.000.663 EUR.



- **Celotni prihodki** bolnišnic so v letu 2018 znašali 1.505.918.950 EUR in so bili v primerjavi z realizacijo leta 2017 nižji za 22.696.322 EUR oz. za 1,48 %. Če iz prihodkov leta 2017 izključimo vpliv interventnega zakona, potem bi bili prihodki bolnišnic v letu 2018 višji za 119.959.975 EUR oz. za 8,66 %.
- **Celotni odhodki** bolnišnic so v letu 2018 znašali 1.539.772.277 EUR in so bili v primerjavi z realizacijo leta 2017 višji za 86.904.949 EUR oz. za 5,98 %, od tega so se:
 - povišali stroški za blago, material in storitve za 34.088.007 EUR oz. za 5,32 %,
 - povišali stroški dela za 49.383.134 EUR oz. za 6,32 %,
 - povišali stroški amortizacije za 2.590.814 EUR oz. za 4,55 %,
 - povišali preostali stroški za 842.994 EUR oz. za 6,80 %.



- **Podrobneje po letih (razlogi za negativen poslovni izid):**
 - 2009 zaradi uvedbe novega plačnega sistema v letu 2008 in znižanja cen v letu 2009,
 - 2013 zaradi znižanja cen zdravstvenih storitev v letu 2012 in 2013,
 - 2017 zaradi povišanja stroškov dela, ki jim ni sledil dvig cene zdravstvenih storitev (cene zdravstvenih storitev so bile le revalorizirane, ponovni dvig ni bil izveden),
 - 2018 zaradi dviga cen storitev, ki pa ni pokril vseh nastalih stroškov in prevzetih obveznosti iz preteklega obdobja (dvig stroškov dela, dvig cen energentov,...)



Bolnišnica	Presežek prihodkov oz. odhodkov (v EUR) bolnišnic			
	2017 z interventnim zakonom	2017 brez interventnega zakona	Plan 2018	2018
SB Brežice	-205.308	-670.812	-444.662	160.394
SB Celje	-1.002.936	-5.991.312	-3.778.000	-3.548.546
CZBO	1.309	1.309	431	2.823
SB Izola	14.307.627	268.391	469.997	119.160
SB Jesenice	6.176.455	497.285	18.938	183.090
OB Valdoltra	-940.203	-940.203	0	148.347
BGP Kranj	1.000.942	-533.877	-200.449	-1.008.603
B Golnik	31.035	31.035	73.400	135.665
OI Ljubljana	3.571.626	488.120	282.758	931.143
UKC Ljubljana	46.383.021	-33.496.189	-15.125.990	-22.444.536
URI	349.639	349.639	178.280	613.341
UKC Maribor	-3.990.111	-9.467.346	-4.756.580	-2.777.958
SB Murska Sobota	-864.445	-2.389.504	-1.221.000	-997.243
SB Novo mesto	2.756.778	-1.624.337	-797.686	394.297
B Postojna	-1.177.064	-1.177.064	0	-223.101
SB Ptuj	4.479.421	-1.671.989	-901.503	-551.030
B Sežana	-45.151	-193.777	0	256.942
SB Slovenj Gradec	4.354.838	-2.340.991	-1.293.372	-514.026
SB Nova Gorica	654.346	-6.489.216	-3.587.334	-5.674.287
B Topolšica	1.508.581	683.319*	-409.796	-134.594
SB Trbovlje	-208.031	-846.509	-405.000	-169.882
SKUPAJ	77.142.369	-65.514.028	-31.897.568	-35.098.604
PB Idrija	-186.011	-186.011	0	-230.746
UPK Ljubljana	-967.600	-967.600	0	1.415.637
PB Ormož	6.696	6.696	0	561
PB Begunje	7.297	7.297	-103.095	115.989
PB Vojnik	-254.807	-254.807	0	-56.164
PSIHATRIJA	-1.394.425	-1.394.425	-103.095	1.245.277
SKUPAJ	75.747.944	-66.908.453	-32.000.663	-33.853.327



AKTIVNOSTI SANACIJSKEGA ODBORA - 1

- priprava izhodišč za pripravo sanacijskega programa (2018)
- izvedba 15 individualnih predstavitev sanacije sanacijskim upravam ter seznanitev s stanjem bolnišnic v sanaciji
- izvedba 4 skupinskih predstavitev sanacij (po 2 termina v obeh UKC)
- izvedba 14 usklajevalnih sestankov za pripravo sanacijskih ukrepov
- svetovanje in pomoč preko mailov in telefonov
- pregledovanje in vrednotenje sanacijskih programov v letu 2018, v teku izdaja soglasij za novelacije sanacijskih programov
- izvedba najmanj dveh krogov obiskov bolnišnic v sanaciji letno



AKTIVNOSTI SANACIJSKEGA ODBORA - 2

- Sanacijski odbor je pripravil izhodišča za novelacijo sanacijskih programov in opredelil Protokol o izvajanju sanacije v javnem zdravstvenem zavodu
- Nadziral in spremljal bo izvajanje sanacije ter poslovanje bolnišnic v sanaciji
- Predvidoma bo obravnaval 2 izhoda iz sanacije (OI Ljubljana in SB Jesenice)
- Spremljal bo rezultate izvajanja sanacije, finančne rezultate poslovanja in kazalnike. V primerih negativnih odstopanj bo izvedel dodatne aktivnosti. Nadaljeval bo aktivnosti v smeri oblikovanja oziroma predlaganja sistemskih ukrepov za uspešno poslovanje bolnišnic.



KAJ JE POMEMBNO ZA USPEŠNO REALIZACIJO SANACIJSKEGA PROGRAMA?

- zavedanje, da sanacija bolnišnice ni projekt sanacijskega odbora, sanacijske uprave temveč projekt vseh zaposlenih v bolnišnici (pripadnost)
- Enotnost sanacijske uprave in nosilcev ukrepov pri uresničevanju zastavljenih ciljev
- komunikacijski načrt, s katerim z zaposlenimi komuniciramo kaj počnemo (sanacijo bolnišnice), zakaj to počnemo (zakaj je ukrep pomemben, kaj z njim spreminjamo, katere cilje zasledujemo), kako in do kdaj bomo to izvedli (sanacijski program), kdo bo to izvedel (motivirani in odzivni zaposleni)



UČINKI SANACIJE V 2018

- Bolnišnice v sanaciji so **za leto 2018 načrtovale pozitivne finančne učinke v višini 24,12 mio EUR (kar predstavlja 30 % učinkov celotne sanacije), doseženi finančni učinki pa znašajo 25,0 mio EUR, kar je 0,88 mio EUR več oz. 3,7 % boljši učinek od načrtovanega.**
- Planiranih učinkov niso dosegle 3 bolnišnice, ki so zato tudi dosegle višjo tekočo izgubo (presežek odhodkov nad prihodki) glede na planirano. To so: UKC Ljubljana, SB Nova Gorica in BGP Kranj. Preostalih 12 bolnišnic je preseglo planirani finančni učinek, kar se odraža tudi na njihovem poslovnem izidu (boljši od planiranega).

Finančni učinki sanacije po bolnišnicah v letu 2018 v EUR

BOLNIŠNICA	SKUPNI FINANČNI UČINEK SANACIJE v EUR	PLANIRANI FINANČNI UČINEK 2018 v EUR	OCENA REAL. FIN. UČINKA DO 31.12.2018 v EUR	% REALIZACIJE FINANČNIH UČINKOV 2018	ŠTEVILO PREDLAGANIH NOVIH UKREPOV	VREDNOST PREDLAGANIH NOVIH UKREPOV v EUR
UKC Ljubljana	31.979.178	10.333.095	8.079.717	78,19%	13	7.188.375
UKC Maribor	13.226.936	4.150.519	4.740.298	114,21%		
OI Ljubljana	2.310.500	776.800	1.514.321	194,94%		
SB Celje	9.246.020	2.073.310	2.403.568	115,93%		
SB Izola	1.282.287	842.287	1.284.873	152,55%		
SB Novo Mesto	4.182.500	0	1.770.000		0	0
SB Nova Gorica	5.799.324	1.050.868	355.550	33,83%	8	2.019.000
SB Murska Sobota	2.637.900	345.400	383.267	110,96%		
SB Slovenj Gradec	3.533.749	1.812.715	1.920.718	105,96%		
SB Jesenice	431.400	431.400	459.170	106,44%		
SB Ptuj	1.902.061	728.369	732.991	100,63%	3	230.000
SB Trbovlje	1.304.100	603.800	615.807	101,99%		
SB Brežice	899.892	153.599	507.067	330,12%		
B Topolšica	1.005.650	152.600	166.934	109,39%	0	0
BGP Kranj	882.046	665.216	66.607	10,01%	0	0
SKUPAJ	80.623.543	24.119.978	25.000.888	103,65%	21	9.437.375

Vir podatkov: Poročila bolnišnic o izvajanju sanacije do 31. 12. 2018.

* Splošna bolnišnica Novo mesto za leto 2018 v sanacijskem programu ni planirala finančnih učinkov.



OMEJITVE PRI SANACIJI BOLNIŠNIC

- sanacija dolgoročno ne more biti uspešna, če bo odvisna le od izvedenih ukrepov, ki so v pristojnosti sanacijskih uprav ne glede na dogajanje v okolju
- v kar nekaj primerih bolnišnice v sanaciji zgolj z lastnimi ukrepi do novembra 2021 ne bodo mogle pokriti vseh nastalih izgub iz preteklosti
- bolnišnice v sanaciji ne morejo v celoti vplivati na negativne vplive okolja



- odločitve o posegih v zdravstveni sistem morajo biti naravnane v uravnoteženje učinkov (npr. zaradi dviga plač je potrebno zagotoviti vir sredstev)



IZZIVI ZA V PRIHODNJE

- racionalnejša organiziranost javne zdravstvene mreže in s tem racionalnejša poraba sredstev
- enoten in povezan informacijski sistem v zdravstvu upoštevajoč standarde in normative v kliničnih poteh in procesih
- vzpostavitev centralne točke za javno naročanje in upravljanje zalog v zdravstvu
- odprava nepotrebnih napotitev in izvajanje diagnostičnih storitev
- uskladitev cen storitev z dejansko nastalimi stroški



PLAN ZA 2019

Za leto 2019 so bolnišnice v sanacijskih načrtih iz leta 2018 načrtovale pozitivne finančne učinke v višini 21,58 mio EUR. Glede na spremenjene razmere poslovanja (npr. splošni dogovor za leto 2019) in izhodišča sanacijskega odbora so bolnišnice v prvem četrtnem letu 2019 pripravile novelacije sanacijskih programov. Ministrstvo za zdravje je podalo usmeritev, da se aktivnosti pri sanaciji intenzivirajo s ciljem doseganja finančnih učinkov sanacije že v letu 2020.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

Hvala za pozornost!