



Prenos izkušenj vodenja podjetij v zdravstvo

Andrej Božič, BB Svetovanje

23. strokovno srečanje ekonomistov in poslovnih delavcev v zdravstvu

Bohinj, 26. maj 2016

T + 386.1.200.93.37 • E info@bbsvetovanje.si • www.bbsvetovanje.si





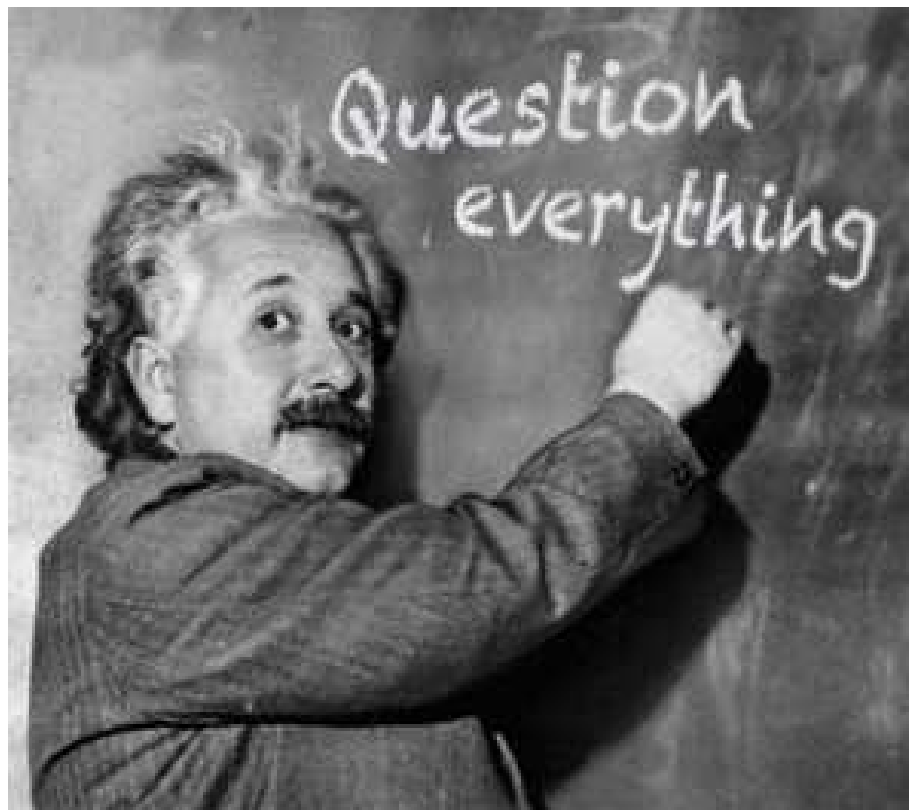
Preden začnem

- Moj osebni pogled na podlagi mojih izkušenj
- Zunanji pogled na zdravstvo kot celoto, ne konkretne institucije
- Obstaja ogromno dobrih zdravstvenih delavcev, vodij, institucij in praks – iščem predloge izboljšav za področja, ki bi lahko delovala bolje
- Predlogi kot ideje, v razmislek in spodbudo za pozitivne spremembe

Vse, kar se vam zdi smiselno uporabite, nesmiselno zavržite!



Moja vloga



Reference vodenja in preobrazb podjetij po BB modelu

- PAPIRNICA GORIČANE



GORIČANE

- ISKRA ERO



- ABB



- MONDI GROUP



- STEKLARNA HRASNİK



1. Vodenje kot stroka

Vsakdo je lahko vodja!



1. Vodenje kot stroka

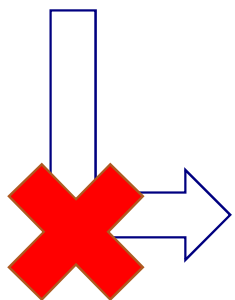
Zdravstveno institucijo lahko vodi le dober zdravnik!



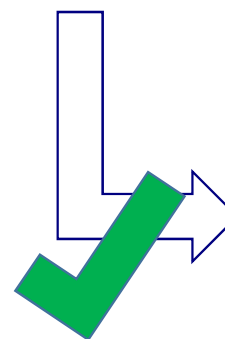
2. Avtonomija zdravstvenih institucij



Minister za gospodarstvo



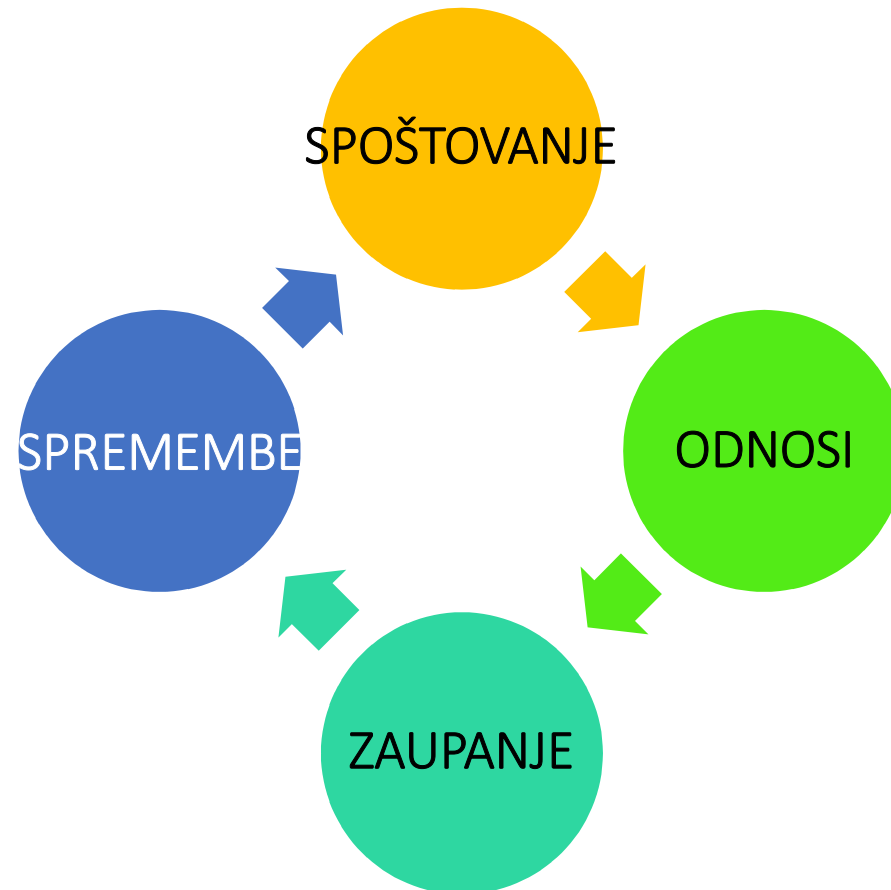
Minister za zdravje



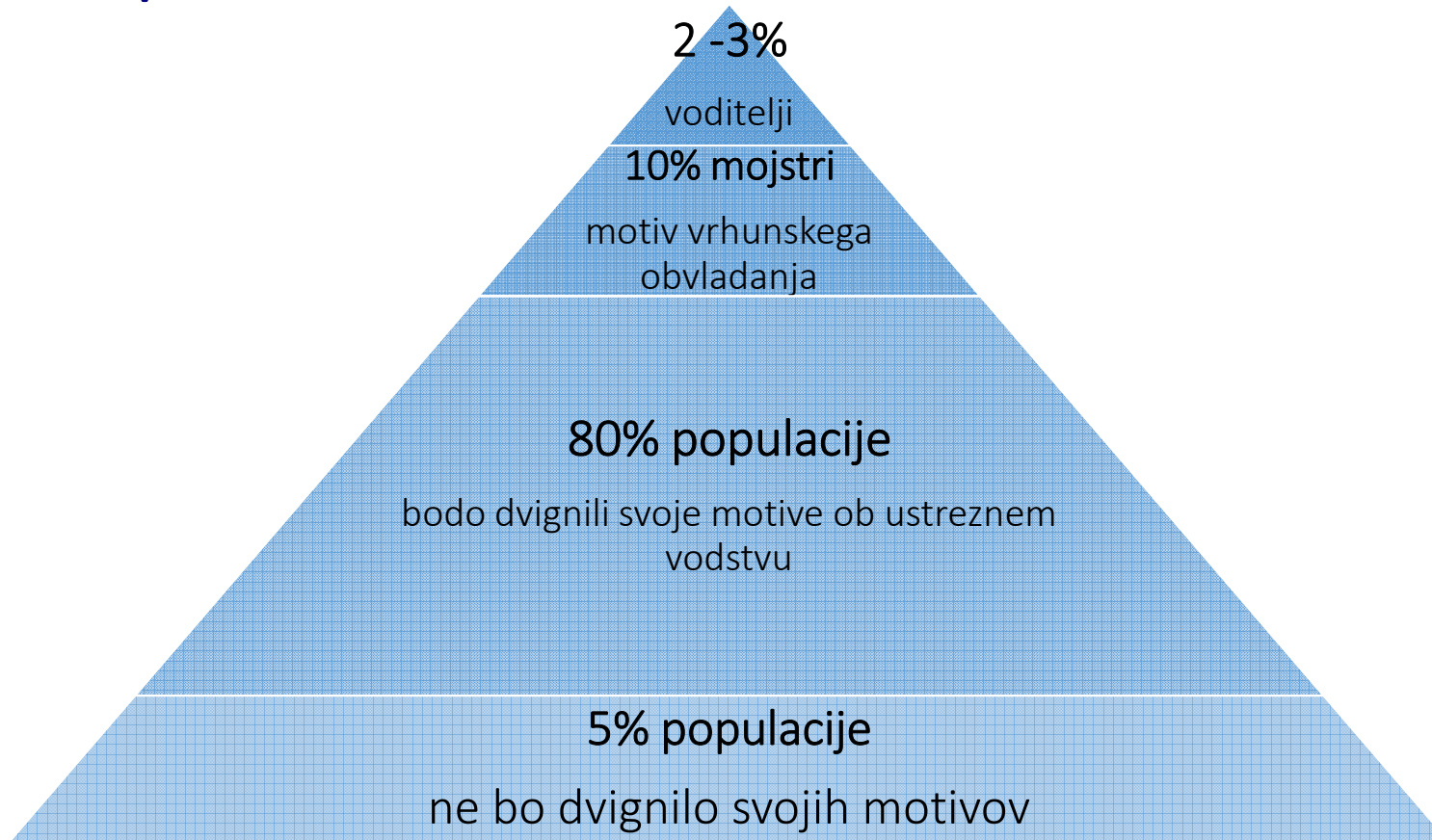
3. Kdo je glavni kupec zdravstva?



4. Spoštovanje vodi do boljših rezultatov



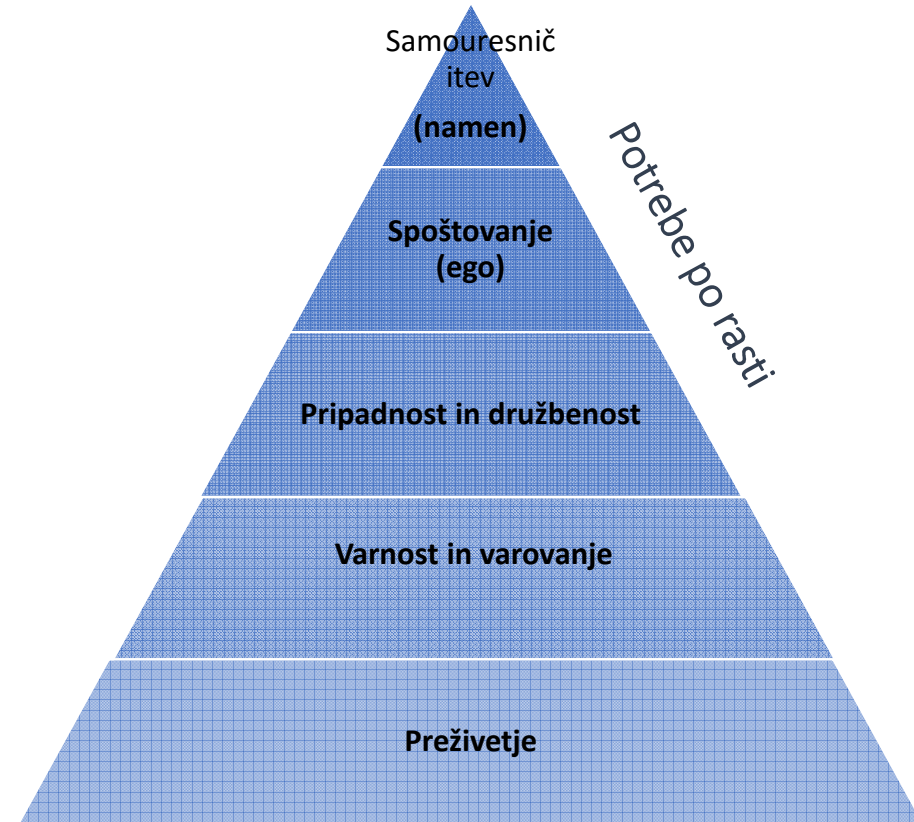
Znanilci sprememb



Znani / napredni motivi

Razsvetlitev	+8
Svetovna duša	+7
Služenje višjim ciljem	+6
Skrb za prihodnje generacije	+5
Vrhunsko obvladanje	+4
Notranja moč	+3
Družbenost in sodelovanje	+2
Raziskovanje	+1
Prevelika samozavest	-1
Jeza	-2
Požrešnost	-3
Strah	-4
Tesnoba	-5
Apatija	-6
Občutek krivde, sramu	-7
Razosebitev	-8

Vir: D. Zohar



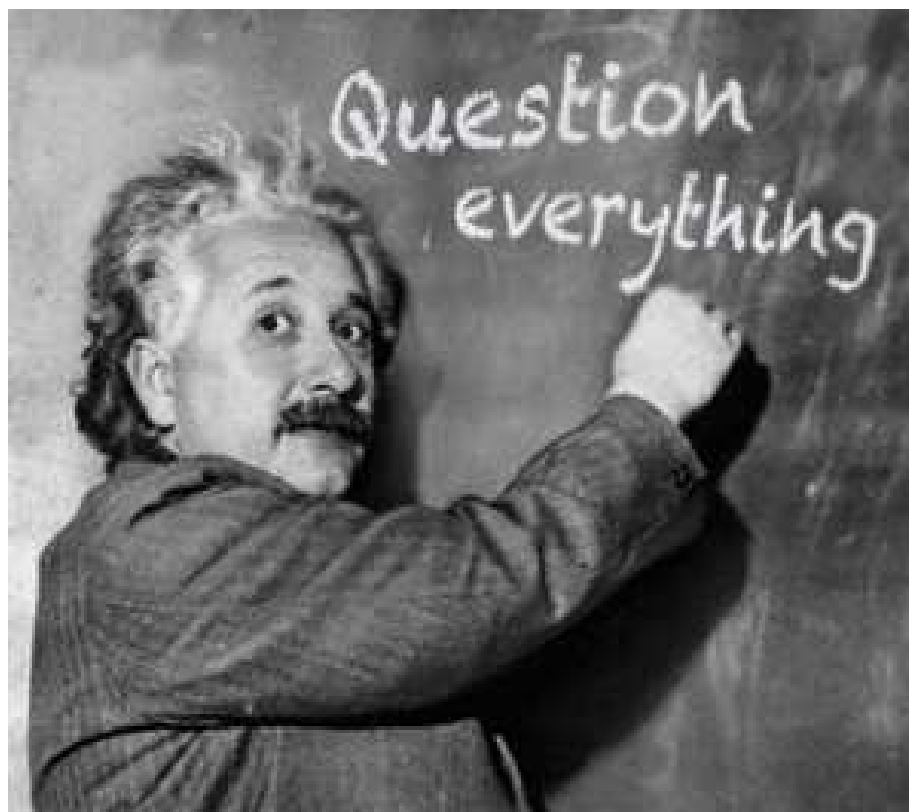
Vir: A. H. Maslow

Povzetek

- Spremembe se začnejo na vrhu.
- Vi ste odgovorni za spremembe!
- Vodenje je stroka, tako kot zdravstvo.
- Za vpeljavo potrebnih sprememb potrebuješ avtonomnost.



Za konec



HVALA ZA POZORNOST!



Andrej Božič

BB Svetovanje d.o.o.

W: www.bbsvetovanje.si

M: andrej.bozic@bbsvetovanje.si

T: 01.200.93.37

