



Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije

**Možnosti javnih zdravstvenih zavodov za  
uvajanje dodatnih varčevalnih ukrepov**

Metod Mezek  
Rimske Toplice, 25. 5. 2012

# Vsebina prispevka

- **Rezultati poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v letih od 2009-2011**
  - Celotni prihodki, celotni odhodki, rezultat poslovanja, denarni tok, javna služba in tržna dejavnost, amortizacija
- **Sredstva in obveznosti javnih zdravstvenih zavodov**
  - Kumulativni presežek in izguba, aktiva in pasiva BS, odpisanost sredstev
- **Varčevalni ukrepi 2009-2011**
- **Predlogi in priporočila**



**Ugotovitev:** prihodki javnih zdravstvenih zavodov od leta 2009 dalje naraščajo počasneje (nizke stopnje rasti), odhodki pa ravno obratno – rastejo hitreje od prihodkov

**Prihodki in odhodki od poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v letih 2009-2011 po dejavnostih**

	Leto 2009 (EUR)	Leto 2010 (EUR)	Leto 2011 (EUR)	Rast 09/08	Rast 10/09	Rast 11/10
<b>Celotni prihodki:</b>						
<b>JZZ SKUPAJ</b>	<b>1,686.781.011</b>	<b>1,703.402.485</b>	<b>1,748.258.991</b>	<b>5,7</b>	<b>1,0</b>	<b>2,6</b>
Od tega:						
- Bolnišnice	1,224.162.551	1,236.984.063	1,270.155.829	6,1	1,0	2,7
- Zdravstveni domovi	363.573.172	367.520.694	376.084.159	3,9	1,1	2,3
- Zavodi za zdrav. var.	40.491.018	41.764.636	42.516.688	5,2	3,1	1,8
- Ostali	58.554.270	57.133.092	59.502.315	10,4	-2,4	4,1
<b>Celotni odhodki</b>						
<b>JZZ SKUPAJ</b>	<b>1,674.729.803</b>	<b>1,706.976.042</b>	<b>1,751.018.744</b>	<b>7,7</b>	<b>1,9</b>	<b>2,6</b>
Od tega:						
- Bolnišnice	1,213.100.679	1,241.198.873	1,277.681.066	7,9	2,3	2,9
- Zdravstveni domovi	365.398.448	367.367.743	371.374.149	6,4	0,5	1,1
- Zavodi za zdrav. var.	39.775.033	40.766.377	41.647.994	5,0	2,2	2,2
- Ostali	56.916.107	57.643.049	60.315.535	15,9	1,3	4,6

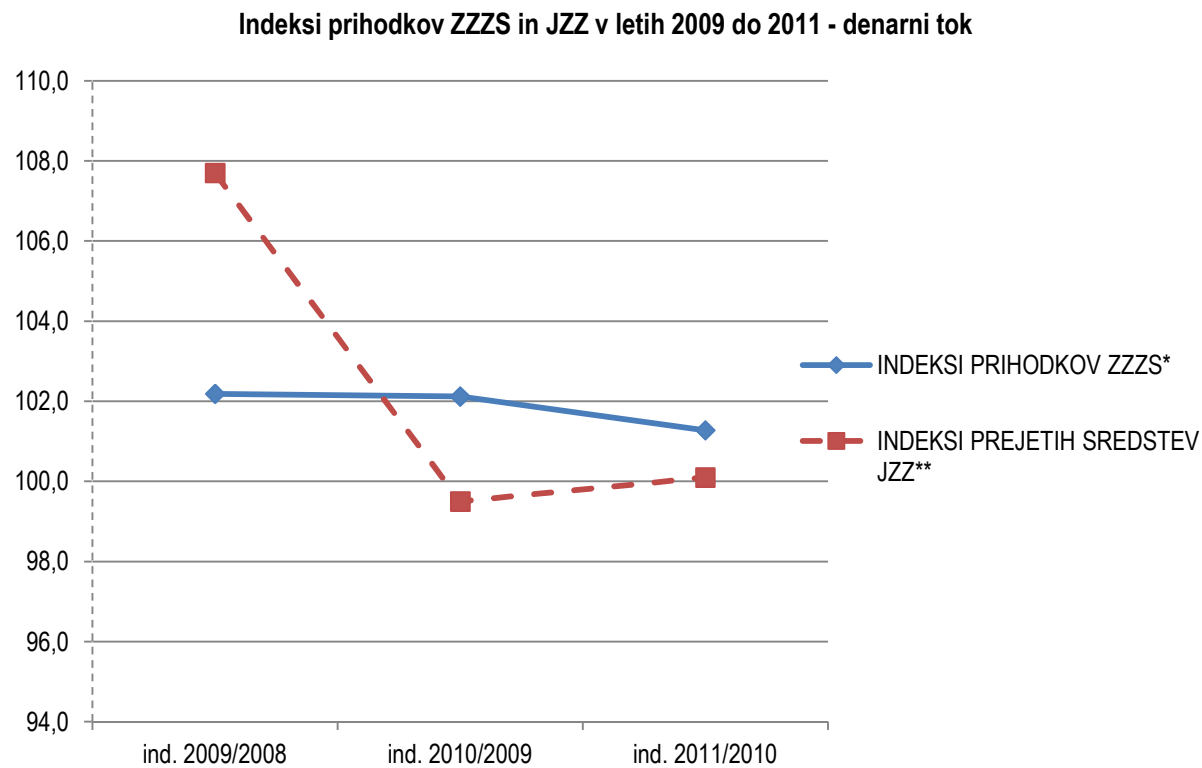
Vir: Letna poročila JZZ za leto 2011, Podatki in kazalci poslovanja javnih zdravstvenih zavodov za leto 2009 in 2010, Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije.



ZDRUŽENJE  
ZDRAVSTVENIH  
ZAVODOV  
SLOVENIJE

## POSLOVANJE JZZ

# Indeksi prihodkov ZZS-ja in javnih zdravstvenih zavodov v letih 2009-2011 – denarni tok



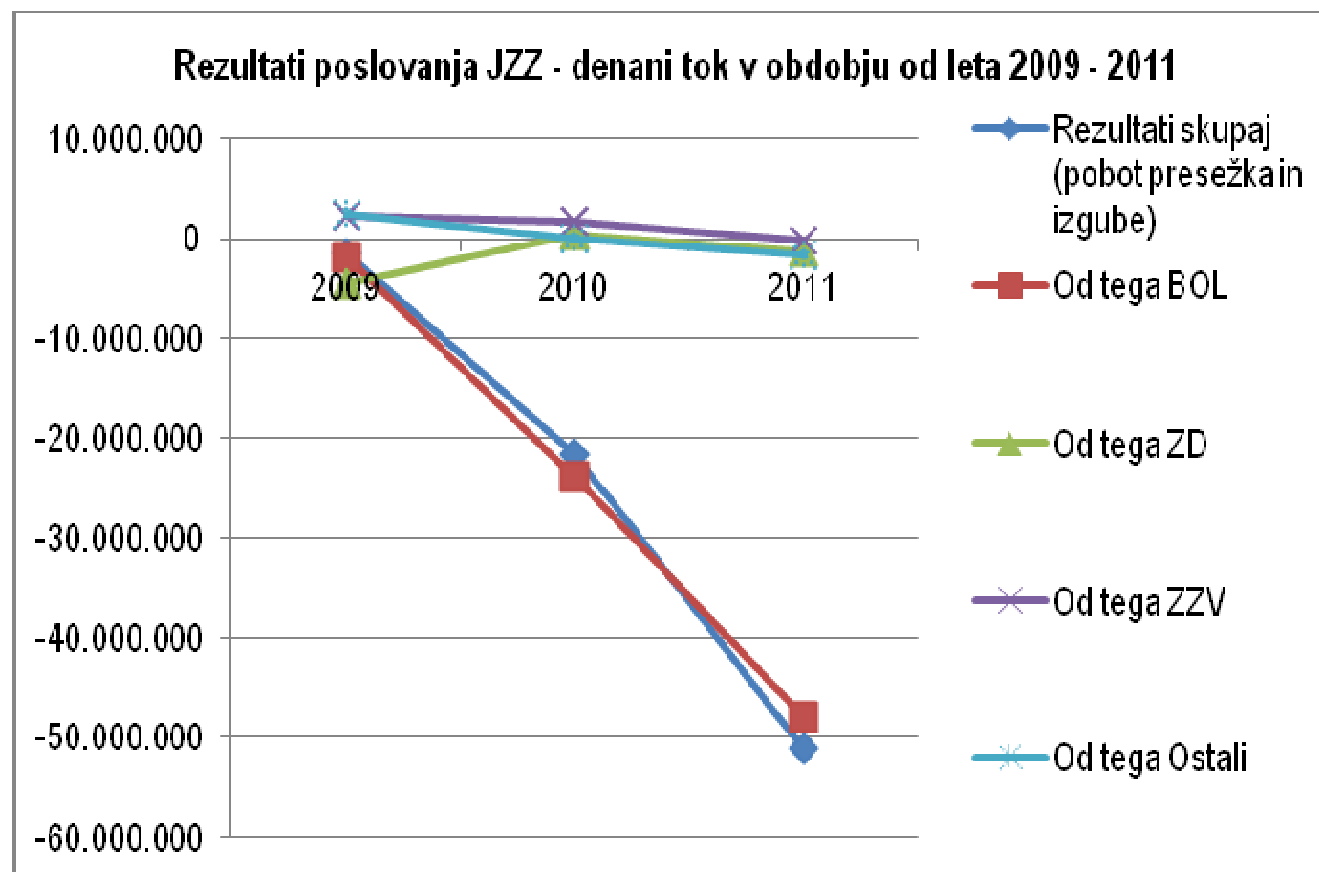
Vir: \* Bilten javnih financ Ministrstva za finance, \*\*Letna poročila JZZ



ZDRUŽENJE  
ZDRAVSTVENIH  
ZAVODOV  
SLOVENIJE

**Ugotovitev:** zaradi zmanjšanja sredstev so slabši rezultati poslovanja, ugotovljeni po načelu denarnega toka, kar slabša že tako slabo likvidnostno situacijo

### Rezultati poslovanja javnih zdravstvenih zavodov – denarni tok v obdobju 2009-2011



**Ugotovitev:** povečujejo se deleži prihodkov in odhodkov tržne dejavnosti, katere presežki izboljšujejo poslovne rezultate dejavnosti javne službe

Delež prihodkov in odhodkov JZZ po vrstah dejavnosti (javna služba, tržna dejavnost) v letih 2009-2011

ZAVODI	Delež					
	Javna služba			Tržna dejavnost		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>94,9</b>	<b>94,3</b>	<b>94,3</b>	<b>5,1</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>
- BOL	98,5	97,6	<b>97,0</b>	1,5	2,4	<b>3,0</b>
- ZD	91,8	91,4	<b>90,9</b>	8,2	8,6	<b>9,1</b>
- ZZV	53,8	54,1	<b>52,4</b>	46,2	45,9	<b>47,6</b>
<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>95,1</b>	<b>94,5</b>	<b>94,7</b>	<b>4,9</b>	<b>5,5</b>	<b>5,3</b>
- BOL	98,5	97,8	<b>97,2</b>	1,5	2,2	<b>2,8</b>
- ZD	92,1	91,7	<b>91,4</b>	7,9	8,3	<b>8,6</b>
- ZZV	54,2	54,3	<b>52,6</b>	45,8	45,7	<b>47,4</b>

Vir: Letna poročila javnih zdravstvenih zavodov za leto 2011. Podatki in kazalci poslovanja zdravstvenih zavodov od leta 2009 do 2010.



## Ugotovitve:

- struktura posameznih vrst stroškov v celotnih odhodkih se ne spreminja bistveno, ugotovljen je različen delež stroškov dela in materialnih stroškov v bolnišnični dejavnosti in dejavnosti zdravstvenih domov;
- največjo rast v okviru celotnih odhodkov v vseh dejavnostih dosegajo materialni stroški;
- stroški dela so v letu 2011 ostali na ravni stroškov iz leta 2010, v zdravstvenih domovih pa ti stroški ravni iz leta 2010 niti ne dosegajo

### Rasti in deleži stroškov dela in materialnih stroškov v celotnih odhodkih javnih zdravstvenih zavodov v letih 2009-2011 po dejavnostih

Dej.	Stroški dela				Stroški materiala in storitev			
				IND				IND
Leto	2009	2010	2011	2011/ 2010	2009	2010	2011	2011/ 2010
BOL	54,3	53,5	52,3	100,5	41,1	41,3	42,4	105,5
ZD	67,8	68,3	67,0	99,2	27,1	26,8	27,9	105,5
ZZV	57,7	57,9	57,6	101,7	34,2	34,5	35,0	103,7
<b>SKUPAJ</b>	<b>56,7</b>	<b>56,2</b>	<b>54,9</b>	<b>100,1</b>	<b>38,5</b>	<b>38,7</b>	<b>39,8</b>	<b>105,6</b>

Vir: Letna poročila javnih zdravstvenih zavodov za leto 2011. Podatki in kazalci poslovanja zdravstvenih zavodov od leta 2009 do 2010.



## Ugotovitve:

- za del amortizacije morajo JZZ zmanjševati obveznosti do ustanovitelja, kar prikriva dejanske rezultate poslovanja
- priznana amortizacija v ceni zdravstvene storitve je bistveno prenizka
- izkazovanje amortizacije v zdravstveni dejavnosti ni ustrezno, zato je potrebno ponovno preveriti predpisan način v obstoječih predpisih

### Delež amortizacije v celotnem dohodku in viri kritja amortizacije v JZZ v obdobju 2009-2011

Dejavnosti	Delež v CP *			Viri kritja AM (delež)		
	Dejanski obračun AM	Priznana AM	Razlika med priznano in obračunano AM	AM, krita iz prihodkov	AM, krita iz donacij	AM, krita v breme obveznosti do ustanovitelja
BOL	5,4%	3,8%	1,6%	82%	5%	13%
ZD	4,9%	3,6%	1,3%	83%	3%	14%
ZZV	6,4%	3,3%	3,1%	94%	1%	5%
<b>Vsi skupaj</b>	<b>5,2%</b>	<b>3,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>83%</b>	<b>5%</b>	<b>12%</b>

\* CP = celotni prihodek

Viri: Analiza Združenja 2012

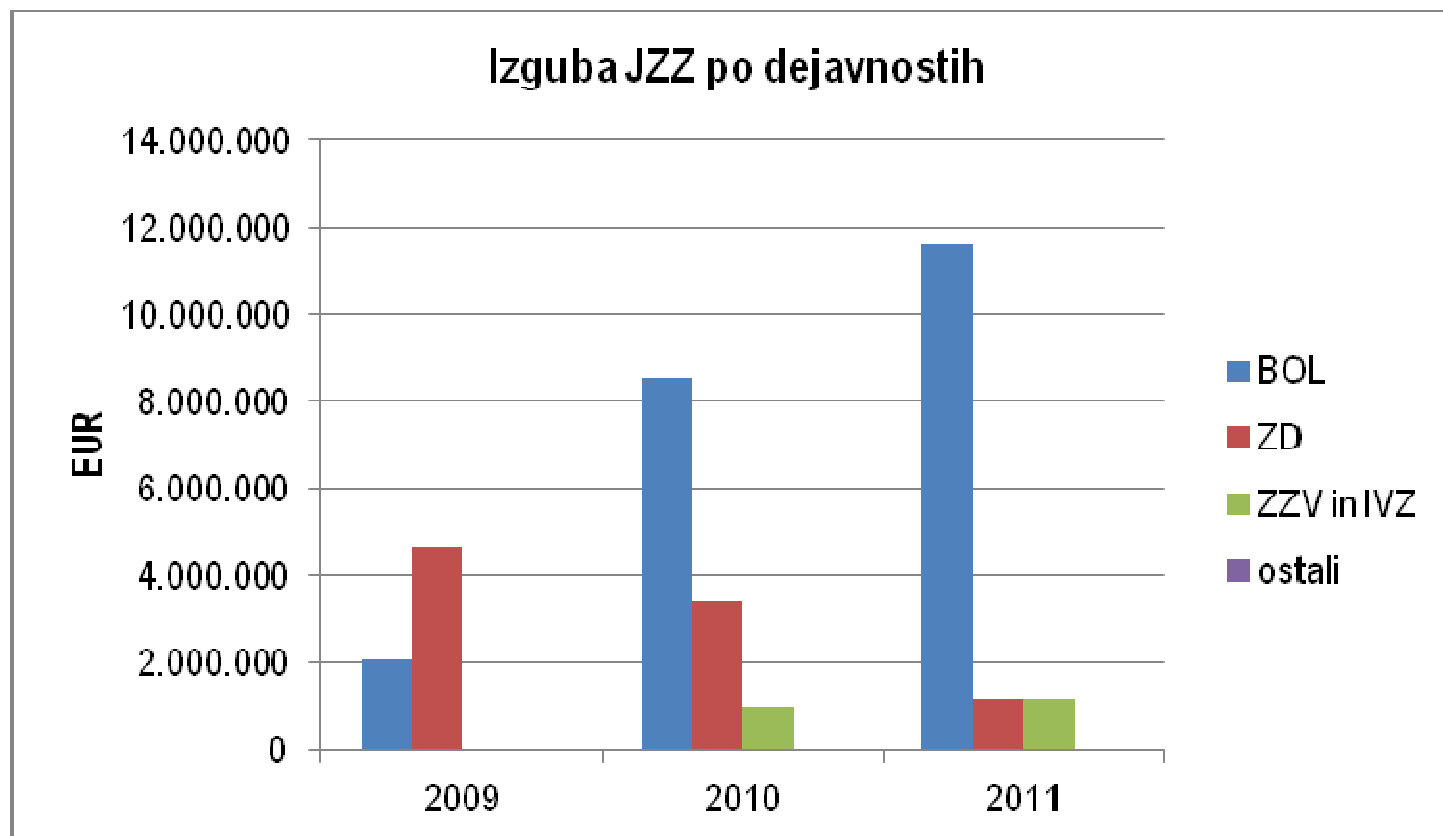


ZDRUŽENJE  
ZDRAVSTVENIH  
ZAVODOV  
SLOVENIJE



**Ugotovitev:** izgubo pri poslovanju leta 2011 je ugotovila kar ena četrtnina (25) javnih zdravstvenih zavodov, izgube se s strani ustanovitelja ne poravnava in ta del sredstev primanjkuje v zdravstvenem sistemu

Višina izgube javnih zdravstvenih zavodov v letih 2009-2011 po dejavnostih



Vir: Tabela 8



ZDRUŽENJE  
ZDRAVSTVENIH  
ZAVODOV  
SLOVENIJE

## POSLOVANJE JZZ

Presežek prihodkov nad odhodki in presežek odhodkov nad prihodki v JZZ-jih na dan 31.12. v letih 2009-2011 – bilanca stanja

ZAVODI	Kumulativni presežek						
	Odhodki nad prihodki						
	2009	Delež	2010	Delež	2011	Delež	Indeks 2011/2010
<b>SKUPAJ</b>	<b>59.468.232</b>	<b>100</b>	<b>69.184.782</b>	<b>100</b>	<b>80.740.024</b>	<b>100</b>	<b>116,7</b>
- bolnišnice	52.103.718	87,6	60.264.675	100,00	71.673.762	88,8	118,9
- zdravstveni domovi	7.327.653	12,3	8.885.728	14,74	8.662.187	10,7	97,5
- zavodi za zdr. varstvo	0	0	0	0,00	-	-	-
- ostali zavodi	36.861	0,1	34.379	0,06	404.075	0,5	1175,3

Vir: Letna poročila javnih zdravstvenih zavodov za leto 2011. Podatki in kazalci poslovanja zdravstvenih zavodov od leta 2009 do 2010.



ZDRUŽENJE  
ZDRAVSTVENIH  
ZAVODOV  
SLOVENIJE

## POSLOVANJE JZZ

### Števila JZZ s "presežkom in izgubo" v BS konec leta 2011

ZAVODI	Število JZZ s "presežkom in izgubo" v BS konec leta 2011	Število vseh JZZ	Delež
<b>Prihodki nad odhodki (presežek)</b>			
<b>SKUPAJ</b>	<b>73</b>	<b>101</b>	<b>72,3</b>
- BOL	15	27	55,6
- ZD	45	59	76,3
- ZZV	9	9	100,0
- Ostali	4	6	6,7
<b>Odhodki nad prihodki (izguba)</b>			
<b>SKUPAJ</b>	<b>28</b>	<b>101</b>	<b>27,7</b>
- BOL	12	27	44,4
- ZD	14	59	23,7
- ZZV	0	9	-
- Ostali	2	6	33,3

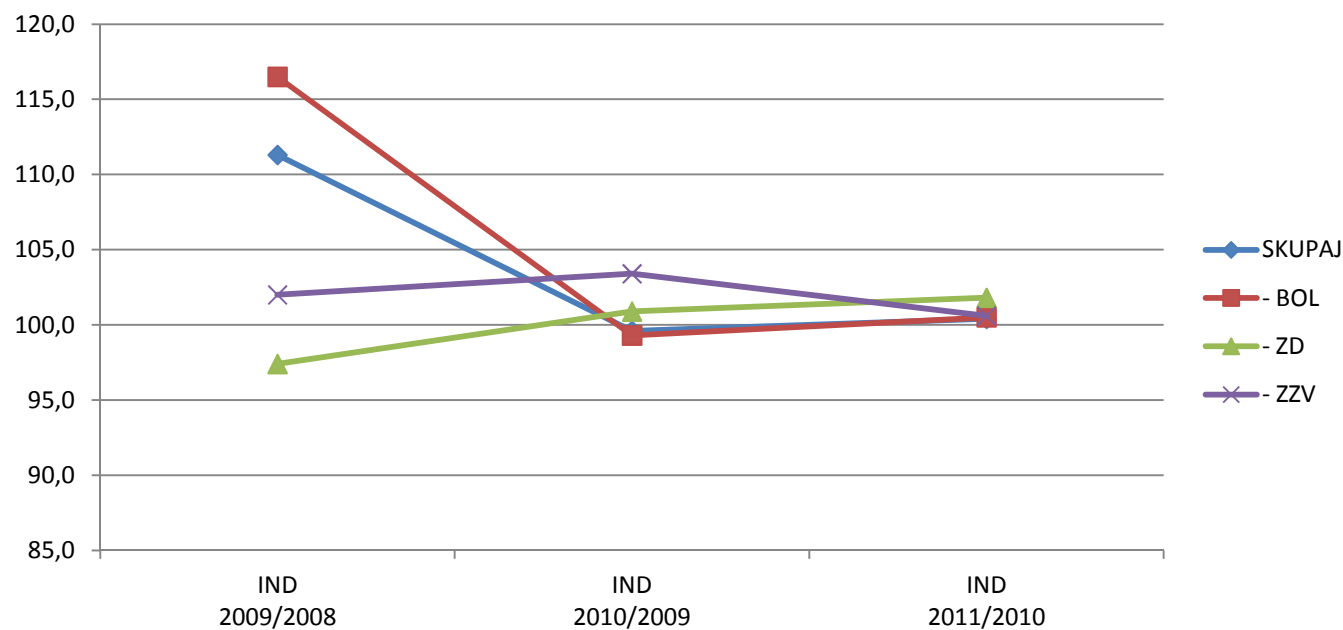
Vir: Letna poročila javnih zdravstvenih zavodov za leto 2011.



ZDRUŽENJE  
ZDRAVSTVENIH  
ZAVODOV  
SLOVENIJE

**Ugotovitev:** bilančna vsota javnih zdravstvenih zavodov se manjša, kar kaže na siromašenje zavodov, predvsem bolnišnic

### Spremembe stanja sredstev in obveznosti v javnih zdravstvenih zavodih od leta 2009 - 2011



Vir: Tabela 11.



ZDRUŽENJE  
ZDRAVSTVENIH  
ZAVODOV  
SLOVENIJE

## Ugotovitev:

- stopnja odpisanosti sredstev je izredno visoka, kar velja predvsem za opremo
- zmanjšuje se obseg investicijske dejavnosti

### Stopnje odpisanosti sredstev v javnih zdravstvenih zavodih v obdobju 2009-2011

ZAVODI	Skupaj vsa sredstva			Od tega: oprema in druga opredmetena osnovna		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
<b>SKUPAJ</b>	<b>51,0</b>	<b>52,9</b>	<b>54,6</b>	<b>72,8</b>	<b>74,2</b>	<b>76,9</b>
<b>- BOL</b>	49,4	51,3	<b>53,1</b>	71,2	72,6	<b>76,0</b>
<b>- ZD</b>	54,8	56,4	<b>57,8</b>	76,7	78,0	<b>78,9</b>
<b>- ZZV</b>	57,4	59,5	<b>60,5</b>	81,5	81,9	<b>82,1</b>

Vir: Letna poročila javnih zdravstvenih zavodov za leto 2011. Podatki in kazalci poslovanja zdravstvenih zavodov od leta 2009 do 2010.



**Notranjih rezerv v zdravstvu skorajda ni več!**



## Varčevalni ukrepi

### Leto 2009

- 2,5 % znižanje cen zdravstvenih storitev
- 20 % znižanje vkalkulirane amortizacije v cenah zdravstvenih storitev
- 5 % znižanje sredstev za terciarno dejavnost

### Leto 2011

- vključitev DBZ med LZM
- zmanjšanje administrativno tehničnega kadra
- sprememba standarda za dialize
- zmanjšanje vkalkuliranih sredstev za dežurno službo
- zmanjšanje sredstev za akutno bolnišnično obravnavo, ki traja manj kot 24 ur
- znižanje cene za program psihiatrije (SBD)
- znižanje sredstev bolnišnicam, ki niso organizirale oddelke za NBO
- znižanje sredstev za terciarno dejavnost



# Zaključek

## Predlogi in priporočila:

### Prihodkovna stran

- izterjava neplačanih prispevkov za zdravstveno varstvo s strani ZZZS-ja;
- širitev osnov za plačevanje prispevkov za zdravstvo (pogodbe o delu, avtorske pogodbe, podjetne pogodbe ...);

### Odhodkovna stran

- vnovična kritična presoja pravic iz zdravstvenega zavarovanja (košarica) in na podlagi tega sprememba zdravstvene zakonodaje;
- povečan obseg izvajanja javnih naročil v zdravstvu;
- preveriti način obračunavanja in izkazovanja amortizacije v zdravstvu;
- vnovična obravnava pravic iz kolektivne pogodbe (dopusti, izobraževanje, solidarnostne pomoči, odpravnine, ločeno življenje ...);
- zagotovitev ustreznih orodij managerjem za učinkovito vodenje (kadrovska, investicijska politika ...) zaradi večjega nadzora nad stroški;
- ustrezno stimuliranje managerjev na osnovi poslovne in strokovne učinkovitosti (individualne pogodbe);

